

**LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA
POLITEKNIK AKA BOGOR
TAHUN ANGGARAN 2021**



**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
PUSAT PENGEMBANGAN PENDIDIKAN VOKASI INDUSTRI
POLITEKNIK AKA BOGOR BOGOR**

KATA PENGANTAR

Mengacu pada Peraturan Menteri Perindustrian RI Nomor 150/M-IND/PER/12/2011 tentang Pedoman Penyusunan Dokumen Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perindustrian, Politeknik AKA Bogor telah menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) tahun 2021 yang berisi pertanggungjawaban kinerja Politeknik AKA Bogor dalam mencapai tujuan/sasaran strategis. Kandungan isi LAKIP ini mencakup pelaksanaan rencana kinerja pada tahun 2021 yaitu pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Politeknik AKA Bogor. Laporan ini dibuat selain untuk evaluasi kinerja internal Politeknik AKA Bogor, diharapkan juga dapat menjadi bahan masukan bagi Pusat Pengembangan Pendidikan Vokasi Industri Kementerian Perindustrian serta pihak-pihak terkait di lingkungan Kementerian Perindustrian dalam menentukan kebijakan yang akan dilaksanakan oleh unit pendidikan di lingkungan Kementerian Perindustrian khususnya bagi Politeknik AKA Bogor.

Pada kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih kepada semua unit di lingkungan Politeknik AKA Bogor yang telah melaksanakan tugas sesuai dengan kompetensi masing-masing serta memberikan bahan dan masukan yang diperlukan dalam penyusunan laporan ini.

Bogor, Januari 2022
Direktur Politeknik AKA Bogor



Henny Rochaeny, M.Pd.
NIP. 196406041990032003

IKHTISAR EKSEKUTIF

Politeknik AKA Bogor merupakan perguruan tinggi dibawah Kementerian Perindustrian yang bertujuan menyiapkan sumber daya manusia industri bidang terapan analisis kimia. Politeknik AKA Bogor pada tahun 2021 telah meluluskan lulusan sebanyak 467 mahasiswa. Lulusan Politeknik AKA Bogor terserap dalam dunia industri dengan mayoritas masa tunggu kurang dari 1 tahun. Lulusan diberikan kompetensi melalui LSP Politeknik AKA Bogor dengan 3 skema uji yaitu kalibrasi peralatan laboratorium analisis kimia spektrofotometri, validasi metode uji.

Pengembangan terhadap Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) dan Tempat Uji Kompetensi (TUK) dilakukan dengan menambah skema uji sesuai dengan kebutuhan dunia industri. Pemenuhan SDM industri juga dilaksanakan oleh Politeknik AKA Bogor melalui program pendidikan setara Diploma 1 bekerjasama dengan dunia industri. Pelaksanaan program pendidikan setara Diploma 1 mulai dilaksanakan pada tahun 2017 sampai dengan saat ini. Pada tahun 2021, Politeknik AKA Bogor bekerjasama dengan Akademi Komunitas Industri Tekstil dan Produk Tekstil Surakarta serta Gabungan Produsen Makanan Minuman Indonesia (GAPMMI) dalam melaksanakan program pendidikan setara Diploma 1. Tujuan dari pelaksanaan program ini adalah menyediakan SDM industri yang kompeten di lingkungan wilayah industri. Kompetensi lulusan dilakukan dengan melakukan sertifikasi lulusan program pendidikan setara Diploma 1 melalui LSP yang bekerjasama dengan Politeknik AKA Bogor.

Pengembangan sarana dan prasarana guna mendukung kualitas lulusan terus dilakukan oleh Politeknik AKA Bogor melalui pengadaan peralatan laboratorium, pengadaan alat kantor, dan pengadaan alat mebel. Peningkatan kualitas pegawai juga dilakukan untuk mendukung peningkatan mutu lulusan dengan cara mengikutsertakan pegawai dalam program diklat/bimtek bagi tenaga pendidik maupun tenaga non pendidik.

Penggunaan produk dalam negeri untuk realisasi belanja anggaran Politeknik AKA Bogor juga menjadi komitmen pimpinan Politeknik AKA Bogor. Hal tersebut sesuai dengan surat

Menteri Perindustrian Nomor S/117/M-IND/BMN/IX/2021 tentang Penggunaan Produk Dalam Negeri pada Pengadaan Barang/Jasa di Kementerian Perindustrian.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rincian anggaran Politeknik AKA Bogor tahun anggaran 2021

Tabel 2. Perjanjian Kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2021

Tabel 3. Capaian kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2021 dilihat dari Misi Politeknik AKA Bogor

Tabel 4. Capaian Kinerja Politeknik AKA Bogor berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2020

Tabel 5. Capaian Kinerja Politeknik AKA Bogor berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2021

KATA PENGANTAR
IKHTISAR EKSEKUTIF
DAFTAR ISI

BAB I	2
PENDAHULUAN	2
1.1. Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi	2
1.2. Peran Strategis Organisasi	4
1.3. Struktur Organisasi	4
BAB II	10
PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA	10
2.1 Rencana Strategis Organisasi	10
2.2 Rencana Kinerja	14
1.3 Rencana Anggaran	16
1.4 Dokumen Penetapan Kinerja	20
BAB III	22
AKUNTABILITAS KINERJA	22
1.1 Analisis Capaian Kinerja	22
1.2 Akuntabilitas Keuangan	36
BAB IV	37
PENUTUP	37
4.1. Akuntabilitas Kinerja	37
4.2. Hambatan dan Upaya Tindak Lanjut	37
LAMPIRAN	39

BAB I.

PENDAHULUAN

1.1. Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi

Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2014 tentang Perindustrian mengamanatkan bahwa perindustrian diselenggarakan dengan tujuan mewujudkan Industri nasional sebagai pilar dan penggerak perekonomian nasional; mewujudkan kedalaman dan kekuatan struktur industri; mewujudkan industri yang mandiri, berdaya saing, dan maju, serta industri hijau; mewujudkan kepastian berusaha, persaingan yang sehat, serta mencegah pemusatan atau penguasaan industri oleh satu kelompok atau perseorangan yang merugikan masyarakat; membuka kesempatan berusaha dan perluasan kesempatan kerja; mewujudkan pemerataan pembangunan industri ke seluruh wilayah Indonesia guna memperkuat dan memperkukuh ketahanan nasional; dan meningkatkan kemakmuran dan kesejahteraan masyarakat secara berkeadilan.

Pembangunan industri tidak terlepas dari sumber daya sebagai tenaga penggerak industri tersebut, sumber daya dapat berupa penyediaan bahan baku, bahan pendukung, aset, pembiayaan maupun sumber daya manusia. Seiring dengan diberlakukannya perjanjian perdagangan bebas, baik ditingkat regional maupun dunia, maka ketersediaan sumber daya manusia sebagai tenaga kerja industri yang profesional dan kompeten dibidangnya menjadi suatu keharusan mengingat persaingan dalam memperebutkan pasar kerja menjadi sangat ketat.

Merujuk pada Peraturan Menteri Perindustrian nomor 04/M-IND/PER/1/2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik AKA Bogor, disebutkan bahwa Politeknik AKA Bogor adalah perguruan tinggi di lingkungan Kementerian Perindustrian yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Pusat Pendidikan dan Pelatihan Industri, dan mempunyai tugas menyelenggarakan program pendidikan vokasi di bidang analisis kimia.

Dalam melaksanakan tugas tersebut Politeknik AKA Bogor mempunyai fungsi:

- a. Penyusunan rencana dan program pendidikan vokasi di bidang analisis kimia;
- b. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan vokasi di bidang analisis kimia;
- c. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian pada masyarakat;

- d. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungan alumni;
- e. Pelaksanaan uji kompetensi dan sertifikasi;
- f. Pengelolaan inkubator bisnis;
- g. Pengelolaan pabrik dalam sekolah (*Teaching Factory*);
- h. Pelaksanaan kerjasama dalam rangka pengembangan pendidikan, pemagangan, dan penempatan kerja;
- i. Pengelolaan perpustakaan, laboratorium/*workshop*, serta sarana dan prasarana penunjang lainnya;
- j. Pelaksanaan administrasi akademik, kemahasiswaan dan kerjasama;
- k. Pengelolaan keuangan, administrasi umum, kerumahtanggaan, dan kepegawaian;
- l. Pelaksanaan pengembangan sistim penjaminan mutu pendidikan;
- m. Pelaksanaan pengawasan internal; dan
- n. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

Sejak ditetapkannya Politeknik AKA Bogor sebagai instansi pemerintah yang menerapkan pengelolaan keuangan badan layanan umum berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan nomor 168/KMK.05/2008 pada tanggal 25 Juni 2008, maka dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Politeknik AKA Bogor memiliki fleksibilitas dalam pengelolaan keuangan dan sumber daya, namun tetap pada koridor akuntabel dalam pelaksanaannya. Hal ini sesuai dengan definisi Badan Layanan Umum (BLU) menurut Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum adalah instansi di lingkungan Pemerintah yang dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas.

Berdasarkan hal tersebut diatas, maka tugas pokok dan fungsi Politeknik AKA Bogor diselaraskan dengan aturan yang berlaku dalam pengelolaan badan layanan umum, dengan tidak mengurangi upaya untuk menghasilkan tenaga kerja industri bidang analisis kimia yang memiliki pengetahuan, keterampilan dan sikap sebagai ahli madya yang dapat

menerapkan, mengembangkan dan/atau mengaplikasikan ilmu pengetahuan dan teknologi, kompeten, profesional dan memiliki kemampuan manajerial sehingga mampu berkiprah di masyarakat, baik berwirausaha maupun untuk memenuhi kebutuhan pasar industri.

1.2. Peran Strategis Organisasi

Tujuan pembangunan industri yaitu terbangunnya industri yang tangguh dan berdaya saing global. Untuk dapat merealisasikan tujuan tersebut diperlukan sumber daya sebagai penggerak pembangunan, termasuk di dalamnya sumber daya manusia yang kompeten dan mampu mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat diterapkan oleh industri. Saat ini pengembangan sumber daya manusia (SDM) sangat diperlukan untuk mengantisipasi globalisasi pada sektor tenaga kerja yang dapat menguatkan kualitas SDM di sektor industri. Hal ini penting karena SDM Indonesia belum memiliki daya saing global, jika hal ini tidak diantisipasi dengan cepat, maka kesempatan kerja yang ada akan diisi oleh tenaga asing yang memiliki kompetensi lebih baik. Oleh karena itu kompetensi SDM khususnya di sektor industri harus ditingkatkan agar dapat mendukung tercapainya sasaran program penataan struktur industri pada Kementerian Perindustrian.

Sebagai unit pendidikan tinggi, Politeknik AKA Bogor mempunyai peran yang penting terutama dalam pengembangan sumber daya manusia industri. Dengan demikian Politeknik AKA Bogor dapat menjadi perguruan tinggi yang menghasilkan tenaga profesional dan kompeten di bidang terapan kimia analisis serta menjadi mitra industri dalam pemecahan masalah.

1.3. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian nomor 04/M-IND/PER/1/2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik AKA Bogor, struktur organisasi Politeknik AKA Bogor sebagaimana terlampir. Uraian struktur organisasi adalah sebagai berikut:

1. DIREKTUR POLITEKNIK AKA BOGOR

Direktur Politeknik AKA Bogor adalah Dosen yang diberi tugas tambahan untuk memimpin Politeknik AKA Bogor. Direktur mempunyai tugas :

- Memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;

- Membina dan mengembangkan tenaga kependidikan, mahasiswa dan tenaga administrasi;
- Memimpin Badan Layanan Umum (BLU) Politeknik AKA Bogor.

2. PEMBANTU DIREKTUR

Pembantu Direktur terdiri dari :

a. Pembantu Direktur Bidang Akademik bertugas membantu Direktur :

- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan pendidikan;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan penelitian;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan penjaminan mutu.

b. Pembantu Direktur Bidang Administrasi Umum dan Keuangan membantu Direktur :

- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan kegiatan keuangan;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan kegiatan administrasi umum;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan kegiatan kerumahtanggaan;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan kegiatan kepegawaian;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan pengawasan internal.

c. Pembantu Direktur Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama membantu Direktur :

- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan kegiatan kemahasiswaan;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan hubungan alumni;
- Membantu Direktur memimpin pelaksanaan kerjasama.

3. SENAT

Senat merupakan organ yang menjalankan fungsi penetapan kebijakan dan pertimbangan pelaksanaan kebijakan akademik. Tugas senat meliputi :

a. Penetapan kebijakan, norma/etika akademik dan kode etik akademik.

b. Pengawasan terhadap :

- Penerapan norma/etika akademik dan kode etik sivitas akademika;
- Penerapan ketentuan akademik;
- Pelaksanaan penjaminan mutu perguruan tinggi paling sedikit mengacu pada standar nasional pendidikan;

- Pelaksanaan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan;
 - Pelaksanaan tata tertib akademik;
 - Pelaksanaan kebijakan penilaian kinerja dosen;
 - Pelaksanaan proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. Pemberian pertimbangan dan usul perbaikan proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat kepada Direktur.
 - d. Pemberian pertimbangan kepada Direktur dalam pembukaan dan penutupan program studi.
 - e. Pemberian pertimbangan terhadap pemberian atau pencabutan gelar dan penghargaan akademik.
 - f. Pemberian pertimbangan kepada Direktur dalam pengusulan profesor. Pemberian rekomendasi penjatuhan sanksi terhadap pelanggaran norma, etika, dan peraturan akademik oleh sivitas akademika kepada Direktur.

4. DEWAN PENYANTUN

Dewan penyantun merupakan unsur yang mempunyai tugas :

- a. Pemberian pertimbangan dan perumusan saran/pendapat terhadap kebijakan Direktur bidang non akademik.
- b. Pemberian pertimbangan kepada Direktur dalam mengelola Politeknik AKA Bogor.

5. SATUAN PENGAWAS INTERNAL

Satuan Pengawas Internal merupakan organ Politeknik AKA Bogor yang melaksanakan kegiatan pengendalian dan pengawasan internal Politeknik AKA Bogor di bidang non akademik. Tugas SPI meliputi :

- a. Penetapan kebijakan program pengawasan internal bidang non akademik.
- b. Pengawasan internal terhadap pengelolaan pendidikan bidang non akademik.
- c. Penyusunan laporan hasil pengawasan internal.

- d. Pemberian saran dan/atau pertimbangan mengenai perbaikan pengelolaan kegiatan non akademik pada Direktur atas hasil pengawasan.

6. SATUAN PENJAMINAN MUTU

Satuan Penjaminan Mutu merupakan unsur penjaminan mutu Politeknik AKA Bogor. Tugas SPM meliputi pendokumentasian, pemeliharaan, pengendalian dan pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan.

7. SUBBAGIAN ADMINISTRASI AKADEMIK, KEMAHASISWAAN, DAN KERJASAMA

Subbagian Administrasi Akademik, Kemahasiswaan dan Kerjasama mempunyai tugas :

- a. Melakukan urusan administrasi akademik.
- b. Melakukan urusan kemahasiswaan.
- c. Melakukan urusan hubungan alumni.
- d. Melakukan urusan perencanaan.
- e. Melakukan urusan sistem informasi.
- f. Melakukan urusan kerjasama.

8. SUBBAGIAN UMUM DAN KEUANGAN

Subbagian Umum dan Keuangan mempunyai tugas :

- a. Melakukan urusan ketatusahaan.
- b. Melakukan urusan kerumahtanggaan.
- c. Melakukan urusan Barang Milik Negara.
- d. Melakukan urusan ketatalaksanaan.
- e. Melakukan urusan hubungan masyarakat.
- f. Melakukan urusan kepegawaian.
- g. Melakukan urusan keuangan.

9. JURUSAN

Jurusan merupakan unsur pelaksana akademik yang terdiri dari Jurusan Analisis Kimia, Jurusan Penjaminan Mutu Industri Pangan, dan Jurusan Pengolahan Limbah Industri mempunyai tugas melaksanakan pendidikan vokasi tertentu di bidang analisis kimia.

10. UNIT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Unit penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan unsur pelaksana akademik yang bertugas melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

11. UNIT TEACHING FACTORY

Unit pabrik dalam sekolah (*teaching factory*) merupakan unsur pelaksana akademik yang bertugas melaksanakan pembelajaran proses produksi barang dan/atau jasa.

12. UNIT INKUBATOR BISNIS

Unit inkubator bisnis mempunyai tugas menyelenggarakan inkubator bisnis untuk wirausaha industri kecil dan industri menengah.

13. UNIT PENUNJANG

Unit Penunjang merupakan unsur penunjang yang diperlukan untuk penyelenggaraan kegiatan pendidikan vokasi dibidang analisis kimia, yang terdiri dari :

- a. Unit Perpustakaan mempunyai tugas melakukan pengelolaan dan pelayanan kepastakaan.
- b. Unit Bahasa mempunyai tugas melakukan pengembangan pembelajaran, peningkatan kemampuan, dan pelayanan uji kemampuan bahasa.
- c. Unit Komputer mempunyai tugas melakukan pengembangan, pengelolaan, serta pelayanan teknologi informasi dan komunikasi.

Masing-masing pos dalam struktur organisasi pada Politeknik AKA Bogor dikepalai oleh pegawai negeri sipil atau pegawai badan layanan umum sesuai Surat Keputusan Direktur Politeknik AKA Bogor nomor 14 Tahun 2021 tentang Penempatan Pegawai dan Struktur Organisasi pada Politeknik AKA Bogor Tahun 2021 beserta aturan perubahannya.

BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

2.1 Rencana Strategis Organisasi

Visi Politeknik AKA Bogor adalah “*Menjadi penyelenggara perguruan tinggi vokasi industri yang unggul (excellence) dan berdaya saing global di bidang kimia dan terapannya pada tahun 2030*”. Visi ini menggambarkan tekad dan komitmen pimpinan serta seluruh staf Politeknik AKA Bogor untuk dapat menghasilkan SDM industri tingkat ahli bidang kimia dan terapannya yang memiliki kompetensi sesuai dengan kebutuhan industri, serta dapat menjadi mitra industri yang inovatif.

Dalam rangka mewujudkan visi Politeknik AKA Bogor, Misi yang diemban oleh Politeknik AKA Bogor adalah :

1. menyelenggarakan pendidikan tinggi vokasi industri *dual system* dengan pembelajaran *Science, Technology, Engineering, and Mathematics* (STEM) berstandar global;
2. melaksanakan penelitian terapan untuk pemecahan permasalahan di sektor industri prioritas;
3. melaksanakan pengabdian masyarakat dalam pengembangan ekosistem Industri Kecil dan Menengah (IKM);
4. mengembangkan kompetensi transformasi digital industri 4.0 melalui pembangunan *Digital Capability Centre* (DCC) sebagai Satelit Pusat Inovasi Digital Industri (PIDI);
5. membangun dan mengembangkan kelembagaan inkubator bisnis industri yang terintegrasi dengan stakeholder terkait;
6. mengembangkan skema kompetensi dan uji kompetensi;
7. mengembangkan kelas industri untuk memenuhi kebutuhan tenaga kerja industri (*tailor made*);

Dalam rangka mencapai visi yang telah ditetapkan dan melaksanakan misi Politeknik AKA Bogor, diperlukan adanya nilai-nilai yang harus dimiliki oleh setiap pegawai Politeknik AKA Bogor sebagai berikut:

1. Integritas

Pegawai Politeknik AKA Bogor memiliki integritas dalam berpikir, bertutur kata, berperilaku dan bertindak dengan konsisten yang dilandasi dengan kode etik serta bekerja dengan penuh tanggung jawab dan transparan. Perilaku utama pegawai yang memiliki integritas adalah bertindak dengan konsisten yang dilandasi dengan norma dan kode etik profesi, serta bekerja dengan penuh tanggung jawab dan transparan.

2. Profesional

Pegawai Politeknik AKA Bogor bekerja secara profesional, tuntas dan akurat didasarkan kompetensi terbaik, penuh tanggung jawab dan memiliki komitmen yang tinggi. Perilaku utama dari profesionalitas adalah bekerja dengan kualifikasi teknis berdasarkan standar profesi dan prosedur baku.

3. Produktif

Pegawai Politeknik AKA Bogor memiliki nilai produktif dalam bekerja secara efektif dan efisien untuk memberikan hasil kerja yang bermanfaat sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Perilaku utama dari nilai produktif adalah bekerja dengan menggunakan sumber daya secara optimal untuk mencapai kinerja yang maksimal.

4. Kompetitif

Pegawai Politeknik AKA Bogor dalam melaksanakan tugas dan fungsi memiliki daya saing, keunggulan serta berguna baik bagi institusi, masyarakat, bangsa dan negara. Nilai kerja ini terpancar dari perilaku utama yang dimiliki yakni bersikap dan berperilaku untuk menjadi yang terbaik, serta mengedepankan keunggulan atau keunikan yang dimilikinya dalam menghadapi persaingan.

5. Inovatif

Pegawai Politeknik AKA Bogor senantiasa berupaya melakukan berbagai penyempurnaan yang memiliki nilai tambah untuk mengimplementasikan gagasan sebagai solusi alternatif guna mempermudah proses kerja yang lebih baik, cepat dan tepat. Perilaku utama dari nilai kerja inovatif adalah selalu melakukan perbaikan proses dan cara kerja secara berkesinambungan, serta mengembangkan ide baru, alternatif atau kreasi dalam meningkatkan pelayanan kepada para pemangku kepentingan.

6. Pelayanan prima

Pegawai Politeknik AKA Bogor senantiasa berupaya memberikan pelayanan terbaik untuk meningkatkan kepuasan pelanggan (stakeholder).

TUJUAN STRATEGIS

Untuk mewujudkan visi dan melaksanakan misi, Politeknik AKA Bogor menetapkan tujuan strategis 5 (lima) tahun ke depan yang juga diturunkan dari tujuan BPSDMI yaitu **“Meningkatnya Peran SDM Industri dalam Perekonomian Nasional”**

SASARAN KEGIATAN

a. **Perspektif Pemangku Kepentingan (*stakeholders perspective*)**

Sasaran Kegiatan 1 (SK1) : Meningkatnya daya saing dan kemandirian industri pengolahan nonmigas dengan indikator kinerja kegiatan:

1. Persentase lulusan Pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam waktu 1 tahun setelah kelulusan pada tahun 2020 sebesar 82% menjadi 89% pada tahun 2024
2. Jumlah tenaga kerja industri yang kompeten pada tahun 2020 sebanyak 1100 orang per tahun menjadi sebanyak 1620 orang per tahun pada tahun 2024.

b. **Perspektif Pelanggan (*Customer Perspective*)**

Sasaran Kegiatan 2 (SK2): Penguatan implementasi making Indonesia 4.0 dengan indikator kinerja kegiatan :

- Implementasi industri 4.0 pada Pendidikan vokasi pada tahun 2020 sampai dengan tahun 2024 sebanyak 1 implementasi per tahun

c. **Perspektif Proses Internal (*Internal Process Perspective*)**

Sasaran Kegiatan 3 (SK3) : Terselenggaranya urusan pemerintahan di bidang perindustrian yang berdaya saing dan berkelanjutan dengan indikator kinerja kegiatan :

1. Jumlah perusahaan yang memanfaatkan layanan industri dan program pengabdian masyarakat pada tahun 2020 sebanyak 3 perusahaan menjadi 5 perusahaan pada tahun 2024
2. Jumlah penelitian terapan sektor industri prioritas yang didesiminasikan melalui seminar nasional atau internasional pada tahun 2020 sebanyak 10 penelitian menjadi 18 penelitian pada tahun 2024

3. Nilai minimum akreditasi program studi pada tahun 2020 sebesar 301 menjadi 345 pada tahun 2024
4. Jumlah inkubator bisnis industri yang tumbuh pada tahun 2020 sampai dengan tahun 2024 sebanyak 1 talent setiap tahun

d. Perspektif *Learn and Growth*

Sasaran Kegiatan 4 (SK4): Meningkatnya pemanfaatan industri barang dan jasa dalam negeri dengan indikator kinerja kegiatan :

- Persentase nilai capaian penggunaan produk dalam negeri dalam pengadaan barang dan jasa pada tahun 2021 sebesar 50 menjadi 80 pada tahun 2024

Sasaran Kegiatan 5 (SK5): Terwujudnya birokrasi Politeknik AKA Bogor yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima dengan indikator kinerja kegiatan :

1. Nilai laporan keuangan Politeknik AKA Bogor pada tahun 2020 sebesar 70 menjadi 78 pada tahun 2024
2. Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) ditargetkan pada tahun 2020 sebesar 70 menjadi 78 pada tahun 2024

Sasaran Kegiatan 6 (SK6): Terwujudnya ASN yang profesional dan berkepribadian dengan indikator kinerja kegiatan :

- Rata-rata indeks profesionalitas ASN pada tahun 2020 adalah 70 menjadi 80 pada tahun 2024

Sasaran Kegiatan 7 (SK7): Tercapainya Pengawasan Internal yang Efektif dan Efisien dengan indikator kinerja kegiatan :

1. Persentase rekomendasi hasil pengawasan internal yang telah ditindaklanjuti ditargetkan pada tahun 2020 sebesar 91 menjadi 93 pada tahun 2024
2. Level indeks penerapan manajemen risiko (MRI) ditargetkan pada tahun 2022 sebesar 3 menjadi sebesar 4 pada tahun 2024

2.2 Rencana Kinerja

Atas dasar kebijakan yang telah ditetapkan dalam rencana strategis, selanjutnya disusun kegiatan yang harus dilaksanakan pada tahun 2021, yaitu :

1. Program Penyelenggaraan Tri Darma Perguruan Tinggi

a. Pelaksanaan pendidikan dan pengajaran

- Kegiatan penerimaan mahasiswa baru tahun akademik 2021/2022;
- Kegiatan perkuliahan semester genap tahun akademik 2020/2021, dan semester gasal 2021/2022;
- Kegiatan praktikum semester genap tahun akademik 2020/2021, dan semester gasal 2021/2022;
- Kegiatan ujian semester genap tahun akademik 2020/2021 dan semester gasal tahun akademik 2021/2022;
- Kegiatan ujian komprehensif mahasiswa;
- Kegiatan wisuda;
- Pembinaan kegiatan organisasi kemahasiswaan dan kesejahteraan mahasiswa;
- Pelaksanaan program *dual system*;
- Pelaksanaan *silver expert*;

b. Pelaksanaan penelitian:

- Menghasilkan publikasi jurnal internasional/proceeding internasional/seminar internasional dan/atau jurnal nasional/proceeding nasional;
- Penerbitan dan penyebaran publikasi ilmiah Politeknik AKA Bogor.

c. Pengabdian Pada Masyarakat :

- Mengadakan kegiatan pengabdian masyarakat dalam bentuk pelatihan atau penyuluhan;
- Melakukan kerja sama dengan instansi lain, bidang diklat, konsultasi dan lainnya;
- Melakukan kegiatan pengabdian masyarakat lainnya seperti pembangunan desa.

2. Program Penguatan Kelembagaan dan Organisasi

- a. Penguatan Statuta Politeknik AKA Bogor.
- b. Perubahan organisasi dan tata kerja.
- c. Pengembangan LSP dan TUK.

- d. Penyelenggaraan *Teaching Factory*.
- e. Penyelenggaraan Inkubator Bisnis.
- f. Pelaksanaan pendidikan setara D1.
- g. Persiapan penyelenggaraan pendidikan D4.
- h. Pengusulan reakreditasi prodi.
- i. Persiapan sertifikasi internasional.

3. Program Peningkatan Profesionalisme dan kompetensi SDM Politeknik AKA Bogor berbasis industri 4.0

- a. Pelaksanaan pendidikan formal bagi SDM Politeknik AKA Bogor.
- b. Pelaksanaan pelatihan dan seminar bagi SDM Politeknik AKA Bogor, terutama untuk mendukung penerapan kurikulum industri 4.0
 - Mengadakan *inhouse training* untuk dosen, teknisi, laboran dan tenaga administrasi.
 - Mengikutsertakan SDM Politeknik AKA Bogor dalam kegiatan pelatihan/bimtek, workshop, maupun sosialisasi yang dilaksanakan oleh Kementerian Perindustrian maupun dari luar Kementerian Perindustrian.
- c. Pelaksanaan magang SDM Politeknik AKA Bogor di perusahaan yang telah menerapkan industri 4.0.

4. Program Peningkatan Sarana, Prasarana, serta Sistem Informasi

- a. Pengadaan peralatan laboratorium dan peralatan perkantoran.
- b. Pemeliharaan peralatan pendidikan (termasuk peralatan praktik) dan pelatihan
- c. Peningkatan dan pemeliharaan sistem informasi.
- d. Peningkatan dan pemeliharaan prasarana Politeknik AKA Bogor.

5. Program Kerjasama dengan Stakeholder

- a. Peningkatan jejaring dengan industri;
 - Mengadakan *open house* industri minimal 1 kali.
- b. Peningkatan jejaring dengan asosiasi/organisasi profesi.
- c. Peningkatan jejaring dengan Pemerintah Daerah.
- d. Peningkatan jejaring dengan Institusi Pendidikan;

- Mengikuti pameran pendidikan minimal 2 kali.
- e. Peningkatan jejaring dengan Balai Besar di bawah Badan Standardisasi dan Kebijakan Jasa Industri
- f. Peningkatan jejaring dengan Direktorat di Kementerian Perindustrian.
- g. Peningkatan jejaring dengan masyarakat.

6. Program Penerapan Sistem Penjaminan Mutu

- a. Pemeliharaan penerapan Sistem Manajemen Mutu (ISO 17025: 2017 dan ISO 9001:2015).
- b. Penyusunan penjaminan mutu akademik dan non akademik.
- c. Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi.
- d. Persiapan akreditasi program studi dan akreditasi institusi.
- e. Penyelenggaraan LSP pihak pertama.

Program prioritas Politeknik AKA Bogor tahun 2021 adalah sebagai berikut;

- Prioritas 1 adalah pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- Prioritas 2 adalah pelaksanaan uji kompetensi oleh LSP P-1
- Prioritas 3 adalah pelaksanaan program kerja sama dengan *stakeholder*

1.3 Rencana Anggaran

Dalam rangka upaya mencapai tujuan dan sasarannya, Politeknik AKA Bogor memperoleh anggaran sebesar Rp. 37.540.289.000,- (tiga puluh tujuh milyar lima ratus empat puluh juta dua ratus delapan puluh sembilan ribu rupiah). Anggaran tersebut berasal dari alokasi APBN sebesar Rp. 19.144.111.000,- (sembilan belas milyar seratus empat puluh empat juta seratus sebelas ribu rupiah) dan pendapatan operasional Badan Layanan Umum (BLU) sebesar Rp. 18.396.178.000,- (delapan belas milyar tiga ratus sembilan puluh enam juta seratus tujuh puluh delapan ribu rupiah). Rincian anggaran dapat dilihat dalam tabel berikut :

Tabel 1. Rincian anggaran Politeknik AKA Bogor tahun anggaran 2021

Keterangan	Pagu
DL Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi	13.832.109.000,00
DL.4958 Pendidikan Tinggi Vokasi Industri	13.832.109.000,00
4958.FAI Peningkatan Manajemen Lembaga Pemerintahan	1.798.530.000,00
52 BELANJA BARANG	1.798.530.000,00
525112 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Barang	890.390.000,00
525113 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Jasa	250.470.000,00
525115 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Perjalanan	262.730.000,00
525119 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	394.940.000,00
4958.RBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	4.297.933.000,00
53 BELANJA MODAL	4.297.933.000,00
537112 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.52] Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	3.875.000.000,00
537113 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.52] Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	252.693.000,00
537115 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.52] Belanja Modal Lainnya - BLU	150.000.000,00
537122 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.52] Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	20.240.000,00
4958.SAG Pendidikan Vokasi Bidang Industri	7.735.646.000,00
52 BELANJA BARANG	345.931.000,00
521811 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05] Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	295.242.000,00
524111 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05] Belanja Perjalanan Dinas Biasa	50.689.000,00
52 BELANJA BARANG	7.389.715.000,00
525112 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Barang	2.671.345.000,00
525113 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Jasa	1.108.080.000,00
525115 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Perjalanan	168.545.000,00
525119 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	527.940.000,00
525121 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	1.164.180.000,00
525152 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05] Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	1.050.225.000,00

Keterangan		Pagu
525153 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Barang Persediaan BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	50.000.000,00
19 525154 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Jasa BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	646.900.000,00
525156 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Perjalanan BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	2.500.000,00
WA Program Dukungan Manajemen		23.708.180.000,00
WA.6043 Pengelolaan Manajemen Kesekretariatan Bidang Pengembangan Sumber Daya Manusia Industri		23.708.180.000,00
6043.EAA Layanan Perkantoran		23.408.180.000,00
51 BELANJA PEGAWAI		18.798.180.000,00
511111 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Gaji Pokok PNS	5.765.770.000,00
511119 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Pembulatan Gaji PNS	120.000,00
511121 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	433.000.000,00
511122 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunj. Anak PNS	123.968.000,00
511123 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunj. Struktural PNS	17.620.000,00
511124 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunj. Fungsional PNS	763.500.000,00
511125 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunj. PPh PNS	40.000.000,00
511126 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunj. Beras PNS	355.000.000,00
511129 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Uang Makan PNS	1.112.506.000,00
511151 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunjangan Umum PNS	130.000.000,00
511153 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Tunjangan Profesi Dosen	1.913.416.000,00
512211 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Uang Lembur	35.568.000,00
512411 (00000000) [A-0(RM)-0] [023-02.05]	Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinerja)	8.107.712.000,00
52 BELANJA BARANG		4.610.000.000,00
525111 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Gaji dan Tunjangan	1.191.800.000,00
525112 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Barang	579.080.000,00
525113 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Jasa	1.127.650.000,00
525114 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Pemeliharaan	1.296.400.000,00
525115 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Perjalanan	226.270.000,00
525119 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	18.700.000,00

Keterangan			Pagu
525121 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU		66.250.000,00
525152 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19		72.350.000,00
525154 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Jasa BLU - Penanganan Pandemi COVID-19		31.500.000,00
6043.EAB Layanan Perencanaan dan Penganggaran Internal			300.000.000,00
52 BELANJA BARANG			300.000.000,00
525112 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Barang		120.100.000,00
525113 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Jasa		164.660.000,00
525119 (00000000) [F-0(BADAN LAYANAN UMUM)-0] [023-02.05]	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		15.240.000,00

1.4 Dokumen Penetapan Kinerja

Rencana kinerja dan rencana anggaran yang telah ditetapkan oleh Politeknik AKA Bogor selanjutnya dituangkan dalam perjanjian kinerja Politeknik AKA Bogor sebagaimana tercantum dalam tabel berikut :

Tabel 2. Perjanjian Kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2021

<i>TUJUAN</i>					
Kode	Sasaran Tujuan		Indikator Kinerja	Target	Satuan
TJ	Meningkatnya Peran SDM Industri dalam Perekonomian Nasional	1	Tersedianya SDM Industri yang kompeten	467	Orang
<i>PERSPEKTIF STAKEHOLDER</i>					
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan
SK 1	Meningkatnya Daya Saing dan Kemandirian SDM Industri Pengolahan Nonmigas	1	Persentase lulusan pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam 1 tahun setelah kelulusan *	82	Persen
		2	Tenaga kerja industri yang kompeten	1664	Orang
<i>PERSPEKTIF CUSTOMER</i>					
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan
SK 2	Penguatan Implementasi Making Indonesia 4.0	1	Implementasi industri 4.0 pada pendidikan vokasi*	1	Implementasi
<i>PERSPEKTIF INTERNAL PROCESS</i>					
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan
SK 3	Terselenggaranya Urusan Pemerintahan di Bidang Perindustrian yang Berdaya saing dan Berkelanjutan	1	Perusahaan yang memanfaatkan layanan industri dan program pengabdian masyarakat	2	Perusahaan
		2	Nilai minimum akreditasi program studi di Politeknik AKA Bogor	318	Nilai
		3	Penelitian Terapan Sektor Industri Prioritas yang didesiminasikan melalui seminar nasional dan internasional	12	Penelitian
<i>PERSPEKTIF LEARN & GROWTH</i>					
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan

SK 4	Meningkatnya Pemanfaatan Industri Barang dan Jasa Dalam Negeri	1	Persentase nilai capaian penggunaan produk dalam negeri dalam pengadaan barang dan jasa di Politeknik AKA Bogor*	50	Persen
SK 5	Terwujudnya birokrasi Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Industri yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	1	Nilai Laporan Keuangan Politeknik AKA Bogor	72	Nilai
		2	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Internal Pemerintah Politeknik AKA Bogor	72	Nilai
SK 6	Terwujudnya ASN Kementerian Perindustrian yang Professional dan Berkepribadian	1	Rata-rata Indeks Kompetensi, professional ASN Politeknik AKA Bogor	71	Indeks
SK 7	Tercapainya Pengawasan Internal yang Efektif dan Efisien	1	Rekomendasi hasil pengawasan internal telah ditindaklanjuti	91,5	Persen
		2	Index Penerapan Manajemen Risiko (MRI)	3	Level

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

1.1 Analisis Capaian Kinerja

Pada tahun 2021, Politeknik AKA Bogor melakukan revisi Renstra 2020-2024 mengikuti kebijakan dari Kementerian Perindustrian yaitu pengembangan vokasi industri bertaraf global menuju *corporate university*. Visi dan Misi Politeknik AKA Bogor juga mengalami perubahan. Visi Politeknik AKA Bogor adalah menjadi penyelenggara perguruan tinggi vokasi industri yang unggul (*excellence*) dan berdaya saing global di bidang kimia dan terapannya pada tahun 2030. Capaian kinerja Politeknik AKA Bogor dalam mewujudkan Visi Politeknik AKA Bogor adalah sebagai berikut:

1. Pada tahun 2021, Politeknik AKA Bogor telah memperoleh akreditasi institusi “baik sekali”.
2. Politeknik AKA Bogor telah bekerjasama dengan Vapro untuk memperbaiki kurikulum agar sesuai dengan standar internasional. Kurikulum tersebut mulai diterapkan pada Prodi Penjaminan Mutu Industri Pangan dan pada tahun 2021 beberapa mahasiswa telah mengikuti akreditasi internasional.

Pengembangan pendidikan vokasi menuju *corporate university* juga menyebabkan Misi Politeknik AKA Bogor mengalami perubahan. Capaian kinerja Politeknik AKA Bogor terhadap Misi Politeknik AKA Bogor tertuang dalam tabel di bawah ini.

Tabel 3. Capaian kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2021 dilihat dari Misi Politeknik AKA Bogor

No.	Misi Politeknik AKA Bogor	Capaian Kinerja Tahun 2021
1	Menyelenggarakan pendidikan tinggi vokasi industri <i>dual system</i> dengan pembelajaran <i>Science, Technology, Engineering, and Mathematics</i> (STEM) berstandar global	Pendidikan vokasi di Politeknik AKA Bogor mengadopsi sistem pendidikan ganda (<i>dual system</i>), <i>link and macth</i> dengan dunia industri, serta menerapkan sistem informasi dalam

No.	Misi Politeknik AKA Bogor	Capaian Kinerja Tahun 2021
		operasional pendidikan maupun operasional perkantoran. Dengan pola-pola pendidikan tersebut diharapkan lulusan Politeknik AKA Bogor dapat dengan mudah diserap di dunia usaha dan industri
2	Melaksanakan penelitian terapan untuk pemecahan permasalahan di sektor industri prioritas	Penelitian di Politeknik AKA Bogor diarahkan menuju ke penelitian terapan. Langkah-langkah yang sudah ditempuh diantaranya membuat <i>road map</i> penelitian untuk masing-masing program studi. Dengan adanya <i>road map</i> tersebut diharapkan penelitian dapat lebih difokuskan untuk menciptakan penelitian yang berdaya guna bagi masyarakat. Kerja sama dengan industri juga telah coba dilaksanakan dengan tujuan agar penelitian yang dilakukan dapat dirasakan manfaatnya oleh industri.
3	Melaksanakan pengabdian masyarakat dalam pengembangan ekosistem Industri Kecil dan Menengah (IKM)	Pengabdian masyarakat dilaksanakan oleh pendidik/dosen dengan melibatkan mahasiswa dalam tim pengabdian pada masyarakat. Pelaksanaan dapat dilaksanakan pada industri IKM atau kelompok masyarakat. Setiap tim melaksanakan pengabdian masyarakat sebanyak 2 kali di tempat yang berbeda. Hal tersebut dimaksudkan agar kegiatan pengabdian

No.	Misi Politeknik AKA Bogor	Capaian Kinerja Tahun 2021
		ini dapat lebih dirasakan manfaatnya, yaitu dengan melaksanakan pelatihan dan penyuluhan pada lokasi yang berbeda.
4	Mengembangkan kompetensi transformasi digital industri 4.0 melalui pembangunan <i>Digital Capability Centre (DCC)</i> sebagai Satelit Pusat Inovasi Digital Industri (PIDI)	Politeknik AKA Bogor melakukan penyesuaian kurikulum pengajaran dengan memasukkan unsur-unsur industri 4.0 dalam perkuliahan. Hal ini dimaksudkan agar mahasiswa memiliki pondasi pengetahuan tentang industri 4.0. Politeknik AKA Bogor juga merencanakan adanya <i>showcase</i> peralatan laboratorium yang berorientasi ke industri 4.0. Peralatan tersebut berfungsi untuk merepresentasikan penggunaan peralatan laboratorium dalam dunia industri 4.0.
5	Membangun dan mengembangkan kelembagaan inkubator bisnis industri yang terintegrasi dengan stakeholder terkait	Inkubator bisnis di Politeknik AKA Bogor memiliki fungsi untuk mendampingi kelompok masyarakat, IKM, atau kelompok mahasiswa untuk dapat mengembangkan bisnis. Pendampingan tersebut dilaksanakan dengan mendatangkan narasumber dari luar untuk memotivasi tim agar dapat mengembangkan produknya. Selain itu juga inkubator bisnis Politeknik AKA Bogor mendukung pengembangan bisnis dengan menyediakan bahan

No.	Misi Politeknik AKA Bogor	Capaian Kinerja Tahun 2021
		kebutuhan dalam skala kecil untuk pembuatan produk. Inkubator bisnis Politeknik AKA Bogor juga bekerja sama dengan Dinas Industri di lingkungan pemerintahan kota Bogor untuk mengembangkan pendampingan terhadap IKM yang berada di lingkungan kota Bogor.
6	Mengembangkan skema kompetensi dan uji kompetensi	<p>Politeknik AKA Bogor telah memiliki LSP-P1 yang berfungsi untuk melakukan asesmen terhadap mahasiswa. Asesmen ini berfungsi untuk mengukur kompetensi mahasiswa terhadap bidang tertentu. Pengembangan terhadap skema uji telah dilaksanakan untuk memenuhi kompetensi yang dibutuhkan oleh dunia industri. Politeknik AKA Bogor saat ini memiliki 7 skema kompetensi yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kalibrasi peralatan laboratorium 2. Analisis kimia spektrofotometri 3. Validasi metode uji 4. Analisis sensorik 5. Penyusunan dokumen <i>hazard analysis critical control point</i> (HACCP) 6. Penanggung jawab operasional pengolahan air limbah

No.	Misi Politeknik AKA Bogor	Capaian Kinerja Tahun 2021
		7. Penanggung jawab operasional instalasi pengendalian pencemaran udara
7	Mengembangkan kelas industri untuk memenuhi kebutuhan tenaga kerja industri (<i>tailor made</i>)	Kelas industri dilaksanakan melalui program <i>silver expert</i> dengan mendatangkan tenaga ahli dari dunia industri untuk mengajar di Politeknik AKA Bogor. Selain itu, Politeknik AKA Bogor juga menyelenggarakan pendidikan setara Diploma I bekerjasama dengan industri. Peserta program ini merupakan karyawan yang bekerja di industri, sehingga hasil dari pendidikan dapat langsung dirasakan manfaatnya oleh industri.

Pada tahun 2020, terdapat beberapa sasaran program/kegiatan dalam perjanjian kinerja yang belum tercapai. Revisi Renstra 2020-2024 menyebabkan perubahan pada sasaran program/kegiatan perjanjian kinerja sehingga tidak dapat dilakukan komparasi antara capaian kinerja tahun 2020 dengan capaian kinerja tahun 2021. Capaian kinerja tahun 2020 berdasarkan perjanjian kinerja disajikan dalam tabel di bawah ini.

Tabel 4. Capaian Kinerja Politeknik AKA Bogor berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2020

Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)
Perspektif Pemangku Kepentingan			
1. Terwujud SDM Industri yang Kompeten	Jumlah tenaga kerja industri tingkat ahli yang kompeten	300 orang	383 orang

Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)
	Jumlah tenaga kerja industri lulusan D1 industri	20 orang	14 orang
	Jumlah calon tenaga kerja program dual system yang meningkat kompetensinya	100 orang	106 orang
Perspektif Proses Internal			
1. Pengembangan Pendidikan Vokasi Industri Berbasis Kompetensi (Sarana dan Prasarana Pendidikan Vokasi Berbasis Kompetensi)	Prosentase lulusan sekolah industri yang terserap oleh sektor industri	75 persen	86,99 persen
	Jumlah Perusahaan yang memanfaatkan layanan Industri	60 perusahaan	79 perusahaan
	Nilai minimum akreditasi program studi di Politeknik	B	C
	Jumlah penelitian yang dipublikasi melalui jurnal/seminar Nasional dan Internasional	25 penelitian	43 penelitian
	Jumlah Tenaga pengajar yang meningkat kemampuan dan kompetensinya	25 orang	25 orang
2. Pengembangan SDM Industri menuju industri 4.0	Implementasi Industri 4.0 pada pendidikan vokasi	1 <i>pilot project</i>	1 <i>pilot project</i>
Perspektif Pembelajaran			
Terwujudnya birokrasi Satuan Kerja yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Internal Pemerintah Satuan Kerja	70	68,84

Dalam perjanjian kinerja tahun 2021, terdapat beberapa indikator yang menjadi fokus untuk mewujudkan visi dan misi Politeknik AKA Bogor yaitu :

1. Persentase lulusan pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam 1 tahun setelah kelulusan
2. Implementasi industri 4.0 pada pendidikan vokasi
3. Persentase nilai capaian penggunaan produk dalam negeri dalam pengadaan barang dan jasa di Politeknik AKA Bogor

Indikator tersebut di atas menjadi Indikator Kinerja Utama (IKU) yang dicantumkan dalam revisi Renstra 2020-2024. Capaian kinerja berdasarkan perjanjian kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2021 dapat dilihat dibawah ini.

Tabel 5. Capaian Kinerja Politeknik AKA Bogor berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2021

TUJUAN							
Kode	Sasaran Tujuan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan
TJ	Meningkatnya Peran SDM Industri dalam Perekonomian Nasional	1	Tersedianya SDM Industri yang kompeten	467	Orang	467	Orang
PERSPEKTIF STAKEHOLDER							
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan
SK 1	Meningkatnya Daya Saing dan Kemandirian SDM Industri Pengolahan Nonmigas	1	Persentase lulusan pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam 1 tahun setelah kelulusan	82	Persen	87,7	Persen
		2	Tenaga kerja industri yang kompeten	1664	Orang	1664	Orang
PERSPEKTIF CUSTOMER							
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan
SK 2	Penguatan Implementasi Making Indonesia 4.0	1	Implementasi industri 4.0 pada pendidikan vokasi	1	Implementasi	2	Implementasi
PERSPEKTIF INTERNAL PROCESS							
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan

SK 3	Terselenggaranya Urusan Pemerintahan di Bidang Perindustrian yang Berdaya saing dan Berkelanjutan	1	Perusahaan yang memanfaatkan layanan industri dan program pengabdian masyarakat	2	Perusahaan	9	Perusahaan
		2	Nilai minimum akreditasi program studi di Politeknik	325	Nilai	318	Nilai
		3	Penelitian Terapan Sektor Industri Prioritas yang didesiminasikan melalui seminar nasional dan internasional	12	Penelitian	25	Penelitian
		4	Inkubator bisnis industri yang tumbuh	1	Talent	2	Talent
PERSPEKTIF LEARN & GROWTH							
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan
SK 4	Meningkatnya Pemanfaatan Industri Barang dan Jasa Dalam Negeri	1	Persentase nilai capaian penggunaan produk dalam negeri dalam pengadaan barang dan jasa di Politeknik AKA Bogor	50	Persen	72,76	Persen
SK 5	Terwujudnya birokrasi Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Industri yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	1	Nilai Laporan Keuangan Politeknik AKA Bogor	72	Nilai	83,3	Nilai
		2	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Internal Pemerintah Politeknik AKA Bogor	72	Nilai	72,91	Nilai
SK 6	Terwujudnya ASN Kementerian Perindustrian yang Professional dan Berkepribadian	1	Rata-rata Indeks Kompetensi, professional ASN Politeknik AKA Bogor	71	Indeks	73,02	Indeks
SK 7	Tercapainya Pengawasan Internal yang Efektif dan Efisien	1	Rekomendasi hasil pengawasan internal telah ditindaklanjuti	91,5	Persen	100	Persen

		2	Index Penerapan Manajemen Risiko (MRI)	3	Level	-	Level
--	--	---	--	---	-------	---	-------

Analisa capaian terhadap kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2021 berdasarkan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

1. Tersedianya SDM Industri yang kompeten

Indikator kinerja ini menjelaskan ketersediaan calon tenaga kerja dan tenaga kerja yang kompeten di Politeknik AKA Bogor tahun 2021. Perhitungan capaian ini diperoleh dari penjumlahan lulusan tahun 2021 baik dari program pendidikan reguler maupun program pendidikan setara D1. Target indikator kinerja tersedianya SDM Industri yang kompeten tahun 2021 adalah sebanyak 467 orang. Dari target tersebut tercapai tercapai 100% yaitu sebanyak 467 orang SDM industri yang kompeten terdiri dari 398 orang lulusan program pendidikan reguler dan sebanyak 69 orang lulusan program pendidikan setara D1. Program pendidikan reguler pada Politeknik AKA Bogor menggunakan metode pendidikan sistem ganda (*dual system education*) yang menekankan pada penguasaan keterampilan berbasis praktik dan magang di industri. Pada tahun 2021 sebanyak 2 kelas reguler yang terdiri atas 1 kelas Prodi PMIP dan 1 kelas Prodi PLI sudah menerapkan pendidikan sistem ganda. Program pendidikan setara D1 tahun 2021 merupakan kerja sama antara Politeknik AKA Bogor dengan Akademi Komunitas Tekstil Solo dan kerja sama Politeknik AKA Bogor dengan Gabungan Produsen Makanan Minuman Indonesia (GAPMMI). Kurikulum pendidikan yang diterapkan pada program pendidikan setara D1 mengacu pada kebutuhan dunia usaha dan industri.

2. Persentase lulusan pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam 1 tahun setelah kelulusan.

Indikator ini berfungsi untuk menghitung keterserapan lulusan Politeknik AKA Bogor dalam jangka waktu maksimal 1 tahun setelah kelulusan. Politeknik AKA Bogor pada tahun 2020 telah meluluskan sebanyak 381 mahasiswa reguler. Dari jumlah lulusan tersebut sebanyak 334 orang atau sebanyak 87,7% lulusan telah bekerja. Tingkat keterserapan lulusan ini menjadi penting karena bisa digunakan untuk menilai kualitas

pendidikan yang telah diselenggarakan oleh Politeknik AKA Bogor serta ketersesuaian kompetensi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha dan industri. Dari data tersebut maka indikator kinerja ini tercapai dengan nilai capaian sebesar 87,7%.

3. Tenaga kerja industri yang kompeten

Indikator kinerja ini berfungsi untuk mengetahui jumlah peserta didik yang nantinya akan masuk ke dunia usaha dan industri sesuai dengan kompetensinya. Perhitungan dari indikator kinerja ini adalah dengan menjumlahkan jumlah lulusan tahun 2021 dengan jumlah mahasiswa aktif tahun akademik 2021/2022. Jumlah tenaga industri yang kompeten tahun 2021 pada Politeknik AKA Bogor sebanyak 1664 orang dengan rincian lulusan sebanyak 467 orang dan jumlah mahasiswa aktif tahun akademik 2021/2022 sebanyak 1197 orang. Untuk meningkatkan kompetensi peserta didik, Politeknik AKA Bogor menerapkan pendidikan sistem ganda dan sistem pendidikan *link and match* dengan dunia industri. Dengan capaian tenaga kerja industri yang kompeten sebanyak 1664, maka indikator kinerja ini tercapai.

4. Implementasi industri 4.0 pada pendidikan vokasi

Politeknik AKA Bogor telah mengembangkan modul pendidikan untuk mendukung sistem pendidikan menuju industri 4.0. Modul pendidikan yang sudah disusun untuk mendukung industri 4.0 sebanyak 2 modul yaitu modul praktik dasar2 industri 4.0 dan transformasi industri 4.0. Dengan tersusunnya 2 modul tersebut maka indikator kinerja ini telah tercapai.

5. Perusahaan yang memanfaatkan layanan industri dan program pengabdian masyarakat

Indikator ini menunjukkan minat dunia usaha dan industri terhadap layanan yang telah disediakan oleh Politeknik AKA Bogor. Dalam indikator kinerja ini ditetapkan jumlah perusahaan yang memanfaatkan layanan industri dan program pengabdian masyarakat. Layanan industri ini berupa layanan pengujian di laboratorium uji Politeknik AKA Bogor. Layanan uji Politeknik AKA Bogor telah memiliki sertifikasi dari Komite Akreditasi Nasional (KAN). Laboratorium Politeknik AKA Bogor telah menerapkan ISO 17025 dalam menyediakan layanan pengujian. Jumlah perusahaan yang memanfaatkan layanan industri dan program pengabdian masyarakat di Politeknik AKA Bogor tahun 2021

sebanyak 9 perusahaan yang terdiri atas 8 perusahaan yang memanfaatkan layanan pengujian dan 1 perusahaan yang melakukan *open recruitment* melalui CDC Politeknik AKA Bogor. Berdasarkan capaian 9 perusahaan tersebut, maka indikator kinerja ini telah tercapai.

6. Nilai minimum akreditasi program studi di Politeknik

Politeknik AKA Bogor dalam tahun 2021 sudah menyelenggarakan pendidikan Program Studi D3 dan Program Studi D4. Program Studi D3 terdiri atas Prodi Analisis Kimia, Prodi Penjaminan Mutu Industri Pangan, dan Prodi Pengolahan Limbah Industri, sedangkan Prodi D4 yaitu Prodi Nanoteknologi Pangan yang baru mulai menerima mahasiswa pada pertengahan 2021. Prodi Analisis Kimia telah menerima perpanjangan akreditasi A pada tahun 2021 dengan nilai 367. Prodi Penjaminan Mutu Industri Pangan memiliki akreditasi C dengan nilai 318. Prodi Pengolahan Limbah Industri memperoleh akreditasi baik sekali dengan nilai 345. Prodi Nanoteknologi Pangan belum mengajukan akreditasi Prodi karena baru mulai menerima mahasiswa pada tahun 2021. Berdasarkan data tersebut di atas, indikator kinerja ini belum tercapai. Prodi Penjaminan Mutu Industri Pangan akan mengajukan reakreditasi pada tahun 2021. Berdasarkan penjelasan tersebut, indikator kinerja ini belum tercapai karena nilai minimum akreditasi adalah 318.

7. Penelitian Terapan Sektor Industri Prioritas yang didesiminasikan melalui seminar nasional dan internasional

Pelaksanaan penelitian di Politeknik AKA Bogor telah diarahkan menuju penelitian terapan dengan harapan penelitian dapat digunakan oleh masyarakat. Pada tahun 2021, Politeknik AKA Bogor telah melaksanakan penelitian yang didesiminasikan melalui seminar nasional dan internasional sebanyak 25 penelitian. Penelitian-penelitian tersebut telah diseminarkan secara internasional atau diterbitkan dalam jurnal internasional. Berdasarkan data tersebut, indikator kinerja ini telah tercapaian dengan nilai capaian sebanyak 25 penelitian.

8. Inkubator bisnis industri yang tumbuh

Inkubator Bisnis Politeknik AKA Bogor didirikan sebagai unit pembinaan dan pengembangan wirausaha dalam rangka membantu mahasiswa Politeknik AKA Bogor dan IKM untuk mengembangkan produknya. Dalam setiap tahun anggaran, Inkubator Bisnis Politeknik AKA Bogor melaksanakan rekrutmen calon wisausaha baru melalui seleksi proposal. Pada tahun 2021, Politeknik AKA Bogor telah mendampingi 2 talent untuk mengembangkan produknya yaitu Yogurt Cimomoy dan Pengolahan Coklat Batang. Berdasarkan hal tersebut, Politeknik AKA Bogor telah mencapai indikator kinerja yang telah ditetapkan yaitu tercapai sebanyak 2 talent.

9. Persentase nilai capaian penggunaan produk dalam negeri dalam pengadaan barang dan jasa di Politeknik AKA Bogor

Penggunaan produk dalam negeri ini mengacu pada Surat Edaran Menteri Perindustrian Nomor S/117/M-IND/BMN/IX/2021 tentang Penggunaan Produk Dalam Negeri pada Pengadaan Barang/Jasa di Kementerian Perindustrian. Tingkat capaian penggunaan produk dalam negeri pada tahun anggaran 2021 di Politeknik AKA Bogor sebanyak 72,76% dari total belanja anggaran. Produk luar negeri mayoritas ada pada pengadaan peralatan laboratorium yang merupakan barang impor. Berdasarkan capaian tersebut, indikator kinerja ini telah tercapai.

10. Nilai Laporan Keuangan Politeknik AKA Bogor

Indikator kinerja ini menilai laporan keuangan Politeknik AKA Bogor tahun anggaran 2020. Berdasarkan hasil penilaian yang telah dilaksanakan oleh tim dari Biro Keuangan Kementerian Perindustrian, nilai laporan keuangan Politeknik AKA Bogor tahun anggaran 2020 adalah 83,3. Terdapat beberapa kelemahan dalam laporan keuangan Politeknik AKA Bogor tahun anggaran 2020 diantaranya tidak maksimalnya penyajian penjelasan belanja COVID-19. Namun secara umum penyajian laporan keuangan Politeknik AKA Bogor telah sesuai dengan kriteria yang ditetapkan oleh tim Biro Keuangan Kementerian Perindustrian. Berdasarkan hasil penilaian di atas, maka indikator kinerja ini telah tercapai.

11. Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Internal Pemerintah Politeknik AKA Bogor

Penyusunan dokumen akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di lingkungan Kementerian Perindustrian mengacu pada Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 150/M-IND/PER/12/2011 tentang Pedoman Penyusunan Dokumen Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Kementerian Perindustrian. Akuntabilitas Kinerja Instansi merupakan alat yang digunakan oleh unit kerja untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi, yang terdiri dari perencanaan strategi, perencanaan kinerja, penetapan kinerja, pengukuran kinerja dan pelaporan kinerja. Penilaian akuntabilitas kinerja Politeknik AKA Bogor pada tahun 2021 adalah 72,91. Dengan hasil penilaian tersebut, maka indikator kinerja ini telah tercapai.

12. Rata-rata Indeks Kompetensi, professional ASN Politeknik AKA Bogor

Penilaian indeks profesionalisme ASN mengacu pada Peraturan Badan Kepegawaian Negara RI Nomor 8 Tahun 2019 tentang Pedoman Tata Cara dan Pelaksanaan Pengukuran Indeks Profesionalisme ASN. Badan Kepegawaian Negara RI menggunakan sarana teknologi informasi untuk menghitung nilai indeks pegawai yaitu melalui aplikasi SAPK. Namun dikarenakan data dalam aplikasi tersebut yang belum *update*, maka BPSDMI menyarankan untuk melakukan perhitungan secara manual khususnya pada penilaian kualifikasi dan kompetensi. Berdasarkan hasil penilaian tersebut diperoleh nilai indeks profesionalitas ASN pada unit kerja Politeknik AKA Bogor sebesar 73,02. Dengan nilai tersebut, maka indikator kinerja ini telah tercapai.

13. Rekomendasi hasil pengawasan internal telah ditindaklanjuti

Politeknik AKA Bogor telah menindaklanjuti 100% hasil pengawasan internal oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Perindustrian sebagaimana disebutkan dalam surat Inspektorat Jenderal Nomor R/81/IJ-IND/PW/VII/2021 tanggal 16 Juli 2021. Dengan demikian indikator kinerja ini telah tercapai.

14. Index Penerapan Manajemen Risiko (MRI)

Manajemen risiko adalah sebuah proses yang ditujukan untuk menganalisa dan membentuk sebuah rencana agar dapat terhindar dari sebuah situasi tidak terduga. Politeknik AKA

Bogor merupakan lembaga pendidikan vokasi yang bertujuan menyediakan SDM berkompeten bagi dunia usaha dan industri. Manajemen risiko pada Politeknik AKA Bogor bertujuan untuk meminimalkan risiko berkurangnya kualitas SDM lulusan yang terserap di dunia usaha dan industri. Pada tahun 2021 Politeknik AKA Bogor belum dilakukan penilaian terhadap indeks penerapan manajemen risiko.

Target kinerja jangka menengah Politeknik AKA Bogor yang tercantum dalam rencana strategis tahun 2020-2024 secara garis besar telah tercapai. Perubahan atau revisi Renstra Politeknik AKA Bogor tahun 2020-2024 sesuai dengan kebijakan dari BPSDMI Kementerian Perindustrian yang bertujuan membangun vokasi industri bertaraf global menuju *corporate university*. Perubahan ini bertujuan untuk meningkatkan peran pendidikan dan pelatihan vokasi dalam membangun sumber daya manusia industri yang berkompeten dan berdaya saing global untuk mendorong pertumbuhan industri.

1.2 Akuntabilitas Keuangan

Berdasarkan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) BLU nomor SP DIPA-019.10.2.579331/2021 tanggal 17 Januari 2022, pada tahun anggaran 2021 pagu anggaran untuk Politeknik AKA Bogor sebesar Rp. 37.540.289.000,- (tiga puluh tujuh milyar lima ratus empat puluh juta dua ratus delapan puluh sembilan ribu rupiah) yang bersumber dari belanja APBN sebesar Rp. 19.144.111.000,- (sembilan belas milyar seratus empat puluh empat juta seratus sebelas ribu rupiah) dan bersumber dari belanja BLU sebesar Rp. 18.396.178.000,- (delapan belas milyar tiga ratus sembilan puluh enam juta seratus tujuh puluh delapan ribu rupiah). Dalam rentang waktu satu tahun anggaran 2021 dilakukan 8 (delapan) kali revisi terhadap DIPA BLU Politeknik AKA Bogor. Revisi DIPA tersebut terjadi karena terdapat belanja modal yang masih terblokir, penggunaan saldo awal BLU, serta pergeseran anggaran antar output. Realisasi pendapatan Politeknik AKA Bogor sebesar Rp. 16.369.846.293,- (enam belas milyar tiga ratus enam puluh sembilan juta delapan ratus empat puluh enam ribu dua ratus sembilan puluh tiga rupiah) dari target pendapatan ditetapkan yaitu sebesar Rp. 15.054.726.000,- (lima belas milyar lima puluh empat juta tujuh ratus dua puluh enam ribu rupiah).

Realisasi belanja Politeknik AKA Bogor tahun 2021 adalah sebesar 91,06%. Realisasi belanja tersebut terdiri atas realisasi belanja pegawai sebesar 97,21%, realisasi belanja barang sebesar 80,89%, dan realisasi belanja modal sebesar 98,36%. Kecilnya realisasi anggaran belanja barang disebabkan efisiensi belanja barang yang dilakukan oleh Politeknik AKA Bogor sehingga anggaran yang tidak terealisasi bisa menjadi saldo awal BLU pada tahun 2022. Efisiensi belanja tersebut tidak menyebabkan output kegiatan tidak tercapai sehingga selaras dengan tujuan BLU yaitu melakukan efisiensi anggaran namun tujuan tetap tercapai.

BAB IV

PENUTUP

4.1. Akuntabilitas Kinerja

Laporan Kinerja Politeknik AKA Bogor ini merupakan laporan atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Politeknik AKA Bogor sepanjang tahun 2021 dan ketercapaian target jangka menengah tahun 2020-2024. Gambaran kinerja secara umum adalah sebagai berikut :

- Proses bisnis Politeknik AKA Bogor yang paling utama adalah terkait dengan pendidikan dan pengajaran yang didalamnya mencakup proses penerimaan mahasiswa baru, proses belajar mengajar, pelaksanaan ujian kompetensi, sampai dengan kelulusan mahasiswa. Selain itu juga terdapat proses bisnis lain berupa penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, pengelolaan administrasi, penguatan kelembagaan, kerja sama pendidikan dan dunia usaha, pelaksanaan sertifikasi profesi, penyelenggaraan *teaching factory*, penyelenggaraan inkubator bisnis, serta penyelenggaraan akademi komunitas. Ditinjau secara umum proses bisnis pada Politeknik AKA Bogor telah berjalan dengan baik sebagaimana yang telah dijelaskan dalam analisis capaian kinerja.
- Penyerapan anggaran tahun 2021 adalah sebesar Rp. 34.184.658.619,- atau sebesar 91,06% dari total pagu sebesar Rp. 37.540.289.000,-. Ketidakterserapan anggaran disebabkan adanya efisiensi anggaran belanja yang berasal dari anggaran BLU.

Apabila ditinjau dari pelaksanaan kegiatan dan penyerapan anggaran, maka secara umum target kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2021 telah dilaksanakan dan tercapai dengan baik.

4.2. Hambatan dan Upaya Tindak Lanjut

Kendala pencapaian target kinerja yang terjadi khususnya pada tahun 2021 ini adalah adanya pandemi COVID-19 sehingga proses pendidikan dan pengajaran tidak berjalan dengan maksimal. Hal tersebut bisa menyebabkan turunnya kompetensi lulusan Politeknik AKA Bogor. Selain itu juga perlu dilakukan evaluasi terhadap pelaksanaan program kegiatan yang rutin dilaksanakan dan dikembangkan oleh Politeknik AKA Bogor sehingga bisa menghasilkan hasil yang lebih maksimal, misalkan pelaksanaan program pendidikan setara Diploma I, pelaksanaan *dual system*, dan silver expert.

Dengan adanya laporan ini diharapkan program kerja Politeknik AKA Bogor tahun 2020-2024 dapat direncanakan dengan baik sebagai bentuk evaluasi terhadap program kerja yang telah dilaksanakan selama tahun 2015-2019. Perbaikan tersebut diharapkan mampu meningkatkan kinerja Politeknik AKA Bogor sehingga visi, misi dan sasaran yang terdapat dalam rencana strategis Politeknik AKA Bogor dapat tercapai.

LAMPIRAN

LAMPIRAN

REALISASI PENDAPATAN POLITEKNIK AKA BOGOR TAHUN 2021

**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN NEGARA DAN HIBAH
PENDAPATAN NEGARA DAN HIBAH SATUAN KERJA MELALUI KPPN DAN BUN
UNTUK TAHUN 2021
(DALAM RUPIAH)**

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 019 KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
 ESELON I : 10 BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
 WILAYAH/PROPINSI : 0200 JAWA BARAT
 SATUAN KERJA : 579331 POLITEKNIK AKA BOGOR
 JENIS SATKER : KD KANTOR DAERAH

KD. LAPORAN : LRPS.T01
 TANGGAL : 12/04/22
 HAL : 1
 PROG. ID : lu_pendsatk

KODE	URAIAN	ESTIMASI PENDAPATAN	REALISASI PENDAPATAN				% REAL. PEND
			TAHUN INI	JUMLAH SAMPAI DENGAN TAHUN INI	PENGEMBALIAN SAMPAI DENGAN TAHUN INI	JUMLAH NETTO SAMPAI DENGAN TAHUN INI	
1	2	3	4	5	6	7	8
	TRANSAKSI KAS						
I	Penerimaan Dalam Negeri						
42	PENDAPATAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK						
424	PENDAPATAN BADAN LAYANAN UMUM						
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum						
42411	Pendapatan Penyediaan Barang dan Jasa Kepada Masyarakat						
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	14,710,110,000	15,636,475,000	15,636,475,000	0	15,636,475,000	106.29
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	344,616,000	37,825,000	37,825,000	2,605,000	35,220,000	10.22
	Jumlah Penerimaan 42411	15,054,726,000	15,674,300,000	15,674,300,000	2,605,000	15,671,695,000	104.11
	Jumlah Penerimaan 4241	15,054,726,000	15,674,300,000	15,674,300,000	2,605,000	15,671,695,000	104.11
4249	Pendapatan BLU Lainnya						
42491	Pendapatan BLU Lainnya						
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	0	445,542,532	445,542,532	2,016,557	443,525,975	0.00
424919	Pendapatan Lain-lain BLU	0	158,325,000	158,325,000	0	158,325,000	0.00
	Jumlah Penerimaan 42491	0	603,867,532	603,867,532	2,016,557	601,850,975	0.00
42492	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa						
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	0	96,300,318	96,300,318	0	96,300,318	0.00
	Jumlah Penerimaan 42492	0	96,300,318	96,300,318	0	96,300,318	0.00
	Jumlah Penerimaan 4249	0	700,167,850	700,167,850	2,016,557	698,151,293	0.00
	Jumlah Penerimaan 424	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	Jumlah Penerimaan 42	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	Jumlah Penerimaan Dalam Negeri	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	JUMLAH PENDAPATAN DAN HIBAH	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	JUMLAH PENDAPATAN	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	JUMLAH PENDAPATAN DAN HIBAH	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76

LAMPIRAN

REALISASI BELANJA POLITEKNIK AKA BOGOR TAHUN 2021

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
BELANJA SATUAN KERJA MELALUI KPPN DAN BUN
TAHUN 2021
(dalam rupiah)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 019 KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
 ESELON I : 10 BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
 WILAYAH/PROPINSI : 0200 JAWA BARAT
 SATUAN KERJA : 579331 POLITEKNIK AKA BOGOR
 JENIS SATUAN KERJA : KD KANTOR DAERAH

Kode Lap. : LRBST 01
 Tanggal : 12 April 2022
 Halaman : 2
 Prog.Id : lu_lrabstkt

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA				% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				TAHUN INI	JUMLAH S/D TAHUN INI	PENGEMBALIAN S/D TAHUN INI	JUMLAH NETO S/D TAHUN INI		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
EAA	Layanan Perkantoran								
51	BELANJA PEGAWAI								
5111	Belanja Gaji dan Tunjangan PNS								
511111	Belanja Gaji Pokok PNS	4,900,000,000	5,765,770,000	5,687,998,100	5,687,998,100	0	5,687,998,100	98.65	77,771,900
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS	120,000	120,000	80,996	80,996	(828)	80,168	66.81	39,832
511121	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	410,000,000	433,000,000	420,772,840	420,772,840	0	420,772,840	97.18	12,227,160
511122	Belanja Tunj. Anak PNS	120,000,000	123,968,000	117,047,136	117,047,136	0	117,047,136	94.42	6,920,864
511123	Belanja Tunj. Struktural PNS	15,120,000	17,620,000	15,120,000	15,120,000	0	15,120,000	85.81	2,500,000
511124	Belanja Tunj. Fungsional PNS	750,000,000	763,500,000	763,470,000	763,470,000	(2,950,000)	760,520,000	99.61	2,980,000
511125	Belanja Tunj. PPh PNS	400,000,000	40,000,000	34,213,469	34,213,469	0	34,213,469	85.53	5,786,531
511126	Belanja Tunj. Beras PNS	320,000,000	355,000,000	341,537,600	341,537,600	0	341,537,600	96.21	13,462,400
511129	Belanja Uang Makan PNS	928,506,000	1,112,506,000	939,301,000	939,301,000	0	939,301,000	84.43	173,205,000
511151	Belanja Tunjangan Umum PNS	130,000,000	130,000,000	121,340,000	121,340,000	(925,000)	120,415,000	92.63	9,585,000
511153	Belanja Tunjangan Profesi Dosen	1,913,416,000	1,913,416,000	1,886,573,600	1,886,573,600	0	1,886,573,600	98.60	26,842,400
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5111	9,887,162,000	10,654,900,000	10,327,454,741	10,327,454,741	(3,875,828)	10,323,578,913	96.93	331,321,087
5122	Belanja Lembur								
512211	Belanja Uang Lembur	35,568,000	35,568,000	0	0	0	0	0.00	35,568,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5122	35,568,000	35,568,000	0	0	0	0	0.00	35,568,000
5124	Belanja Tunj. Khusus & Belanja Pegawai Transito								
512411	Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/ Kegiatan)	9,800,000,000	8,107,712,000	7,949,601,575	7,949,601,575	0	7,949,601,575	98.05	158,110,425
512412	Belanja Pegawai Transito	477,270,000	0	0	0	0	0	0.00	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5124	10,277,270,000	8,107,712,000	7,949,601,575	7,949,601,575	0	7,949,601,575	98.05	158,110,425
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 51	20,200,000,000	18,798,180,000	18,277,056,316	18,277,056,316	(3,875,828)	18,273,180,488	97.23	524,999,512

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
BELANJA SATUAN KERJA MELALUI KPPN DAN BUN
TAHUN 2021
(dalam rupiah)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 019 KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
ESELON I : 10 BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
WILAYAH/PROPINSI : 0200 JAWA BARAT
SATUAN KERJA : 579331 POLITEKNIK AKA BOGOR
JENIS SATUAN KERJA : KD KANTOR DAERAH

Kode Lap. : LRBST 01
Tanggal : 12 April 2022
Halaman : 3
Prog.Id : lu_lrabstkt

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA				% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				TAHUN INI	JUMLAH S/D TAHUN INI	PENGEMBALIAN S/D TAHUN INI	JUMLAH NETO S/D TAHUN INI		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	JUMLAH BELANJA KRO 6043.EAA	20,200,000,000	18,798,180,000	18,277,056,316	18,277,056,316	(3,875,828)	18,273,180,488	97.23	524,999,512
	JUMLAH BELANJA KEGIATAN 6043	20,200,000,000	18,798,180,000	18,277,056,316	18,277,056,316	(3,875,828)	18,273,180,488	97.23	524,999,512
	JUMLAH BELANJA PROGRAM 10.90.WA	20,200,000,000	18,798,180,000	18,277,056,316	18,277,056,316	(3,875,828)	18,273,180,488	97.23	524,999,512
	JUMLAH BELANJA SUB FUNGSI 10.90	20,200,000,000	18,798,180,000	18,277,056,316	18,277,056,316	(3,875,828)	18,273,180,488	97.23	524,999,512
	JUMLAH BELANJA FUNGSI 10	20,826,755,000	19,144,111,000	18,594,104,767	18,594,104,767	(3,875,828)	18,590,228,939	97.13	553,882,061
	JUMLAH BELANJA CARA PENARIKAN 0	20,826,755,000	19,144,111,000	18,594,104,767	18,594,104,767	(3,875,828)	18,590,228,939	97.13	553,882,061
	JUMLAH BELANJA SUMBER DANA 01	20,826,755,000	19,144,111,000	18,594,104,767	18,594,104,767	(3,875,828)	18,590,228,939	97.13	553,882,061
06	BADAN LAYANAN UMUM								
0	RM								
10	PENDIDIKAN								
06	PENDIDIKAN TINGGI								
DL	Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi								
4958	Pendidikan Tinggi Vokasi Industri								
FAI	Peningkatan Manajemen Lembaga Pemerintahan								
52	BELANJA BARANG								
5251	Belanja Barang BLU								
525112	Belanja Barang	886,065,000	890,390,000	819,991,212	819,991,212	0	819,991,212	92.09	70,398,788
525113	Belanja Jasa	74,400,000	250,470,000	150,465,200	150,465,200	0	150,465,200	60.07	100,004,800
525115	Belanja Perjalanan	373,950,000	262,730,000	177,925,036	177,925,036	0	177,925,036	67.72	84,804,964
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	523,300,000	394,940,000	321,944,006	321,944,006	0	321,944,006	81.52	72,995,994
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5251	1,857,715,000	1,798,530,000	1,470,325,454	1,470,325,454	0	1,470,325,454	81.75	328,204,546
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 52	1,857,715,000	1,798,530,000	1,470,325,454	1,470,325,454	0	1,470,325,454	81.75	328,204,546
	JUMLAH BELANJA KRO 4958.FAI	1,857,715,000	1,798,530,000	1,470,325,454	1,470,325,454	0	1,470,325,454	81.75	328,204,546

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
BELANJA SATUAN KERJA MELALUI KPPN DAN BUN
TAHUN 2021
(dalam rupiah)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 019 KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
 ESELON I : 10 BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
 WILAYAH/PROPINSI : 0200 JAWA BARAT
 SATUAN KERJA : 579331 POLITEKNIK AKA BOGOR
 JENIS SATUAN KERJA : KD KANTOR DAERAH

Kode Lap. : LRBST 01
 Tanggal : 12 April 2022
 Halaman : 4
 Prog.Id : lu_lrabstkt

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA				% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				TAHUN INI	JUMLAH S/D TAHUN INI	PENGEMBALIAN S/D TAHUN INI	JUMLAH NETO S/D TAHUN INI		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								
53	BELANJA MODAL								
5371	Belanja Modal BLU								
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	0	3,875,000,000	3,811,586,139	3,811,586,139	0	3,811,586,139	98.36	63,413,861
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	0	252,693,000	247,896,000	247,896,000	0	247,896,000	98.10	4,797,000
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU	0	150,000,000	148,801,000	148,801,000	0	148,801,000	99.20	1,199,000
537122	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	0	20,240,000	19,140,000	19,140,000	0	19,140,000	94.57	1,100,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5371	0	4,297,933,000	4,227,423,139	4,227,423,139	0	4,227,423,139	98.36	70,509,861
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 53	0	4,297,933,000	4,227,423,139	4,227,423,139	0	4,227,423,139	98.36	70,509,861
	JUMLAH BELANJA KRO 4958.RBJ	0	4,297,933,000	4,227,423,139	4,227,423,139	0	4,227,423,139	98.36	70,509,861
SAG	Pendidikan Vokasi Bidang Industri								
52	BELANJA BARANG								
5251	Belanja Barang BLU								
525112	Belanja Barang	2,924,329,000	2,671,345,000	2,467,572,325	2,467,572,325	0	2,467,572,325	92.37	203,772,675
525113	Belanja Jasa	882,700,000	1,108,080,000	616,570,373	616,570,373	0	616,570,373	55.64	491,509,627
525115	Belanja Perjalanan	334,741,000	168,545,000	68,836,500	68,836,500	0	68,836,500	40.84	99,708,500
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	700,256,000	527,940,000	423,515,500	423,515,500	0	423,515,500	80.22	104,424,500
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	2,692,304,000	1,164,180,000	798,832,338	798,832,338	0	798,832,338	68.62	365,347,662
525152	Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	271,200,000	1,050,225,000	928,762,092	928,762,092	0	928,762,092	88.43	121,462,908
525153	Belanja Barang Persediaan BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	0	50,000,000	47,756,775	47,756,775	0	47,756,775	95.51	2,243,225
525154	Belanja Jasa BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	0	646,900,000	636,408,000	636,408,000	0	636,408,000	98.38	10,492,000
525156	Belanja Perjalanan BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	0	2,500,000	0	0	0	0	0.00	2,500,000

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
BELANJA SATUAN KERJA MELALUI KPPN DAN BUN
TAHUN 2021
(dalam rupiah)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 019 KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
 ESELON I : 10 BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
 WILAYAH/PROPINSI : 0200 JAWA BARAT
 SATUAN KERJA : 579331 POLITEKNIK AKA BOGOR
 JENIS SATUAN KERJA : KD KANTOR DAERAH

Kode Lap. : LRBST 01
 Tanggal : 12 April 2022
 Halaman : 5
 Prog.Id : lu_irabstkt

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA				% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				TAHUN INI	JUMLAH S/D TAHUN INI	PENGEMBALIAN S/D TAHUN INI	JUMLAH NETO S/D TAHUN INI		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5251	7,805,530,000	7,389,715,000	5,988,253,903	5,988,253,903	0	5,988,253,903	81.03	1,401,461,097
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 52	7,805,530,000	7,389,715,000	5,988,253,903	5,988,253,903	0	5,988,253,903	81.03	1,401,461,097
	JUMLAH BELANJA KRO 4958.SAG	7,805,530,000	7,389,715,000	5,988,253,903	5,988,253,903	0	5,988,253,903	81.03	1,401,461,097
	JUMLAH BELANJA KEGIATAN 4958	9,663,245,000	13,486,178,000	11,686,002,496	11,686,002,496	0	11,686,002,496	86.65	1,800,175,504
	JUMLAH BELANJA PROGRAM 10.06.DL	9,663,245,000	13,486,178,000	11,686,002,496	11,686,002,496	0	11,686,002,496	86.65	1,800,175,504
	JUMLAH BELANJA SUB FUNGSI 10.06	9,663,245,000	13,486,178,000	11,686,002,496	11,686,002,496	0	11,686,002,496	86.65	1,800,175,504
90	PENDIDIKAN LAINNYA								
WA	Program Dukungan Manajemen								
6043	Pengelolaan Manajemen Kesekretariatan Bidang Pengembangan Sumber Daya Manusia Industri								
EAA	Layanan Perkantoran								
52	BELANJA BARANG								
5251	Belanja Barang BLU								
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan	1,191,800,000	1,191,800,000	1,002,505,700	1,002,505,700	0	1,002,505,700	84.12	189,294,300
525112	Belanja Barang	690,280,000	579,080,000	460,358,680	460,358,680	0	460,358,680	79.50	118,721,320
525113	Belanja Jasa	1,312,500,000	1,127,650,000	1,027,329,416	1,027,329,416	0	1,027,329,416	91.10	100,320,584
525114	Belanja Pemeliharaan	906,100,000	1,296,400,000	1,039,981,709	1,039,981,709	0	1,039,981,709	80.22	256,418,291
525115	Belanja Perjalanan	361,520,000	226,270,000	88,060,541	88,060,541	0	88,060,541	38.92	138,209,459
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	20,000,000	18,700,000	12,244,500	12,244,500	0	12,244,500	65.48	6,455,500
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	66,250,000	66,250,000	17,475,000	17,475,000	0	17,475,000	26.38	48,775,000
525152	Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	30,050,000	72,350,000	61,471,238	61,471,238	0	61,471,238	84.96	10,878,762
525154	Belanja Jasa BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	31,500,000	31,500,000	370,000	370,000	0	370,000	1.17	31,130,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5251	4,610,000,000	4,610,000,000	3,709,796,784	3,709,796,784	0	3,709,796,784	80.47	900,203,216
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 52	4,610,000,000	4,610,000,000	3,709,796,784	3,709,796,784	0	3,709,796,784	80.47	900,203,216

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
BELANJA SATUAN KERJA MELALUI KPPN DAN BUN
TAHUN 2021
(dalam rupiah)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 019 KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
ESELON I : 10 BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
WILAYAH/PROPINSI : 0200 JAWA BARAT
SATUAN KERJA : 579331 POLITEKNIK AKA BOGOR
JENIS SATUAN KERJA : KD KANTOR DAERAH

Kode Lap. : LRBST 01
Tanggal : 12 April 2022
Halaman : 6
Prog.Id : lu_lrabstkt

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA				% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				TAHUN INI	JUMLAH S/D TAHUN INI	PENGEMBALIAN S/D TAHUN INI	JUMLAH NETO S/D TAHUN INI		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	JUMLAH BELANJA KRO 6043.EAA	4,610,000,000	4,610,000,000	3,709,796,784	3,709,796,784	0	3,709,796,784	80.47	900,203,216
EAB	Layanan Perencanaan dan Penganggaran Internal								
52	BELANJA BARANG								
5251	Belanja Barang BLU								
525112	Belanja Barang	92,475,000	120,100,000	118,600,000	118,600,000	0	118,600,000	98.75	1,500,000
525113	Belanja Jasa	198,285,000	164,660,000	75,970,400	75,970,400	0	75,970,400	46.14	88,689,600
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	9,240,000	15,240,000	4,060,000	4,060,000	0	4,060,000	26.64	11,180,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5251	300,000,000	300,000,000	198,630,400	198,630,400	0	198,630,400	66.21	101,369,600
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 52	300,000,000	300,000,000	198,630,400	198,630,400	0	198,630,400	66.21	101,369,600
	JUMLAH BELANJA KRO 6043.EAB	300,000,000	300,000,000	198,630,400	198,630,400	0	198,630,400	66.21	101,369,600
	JUMLAH BELANJA KEGIATAN 6043	4,910,000,000	4,910,000,000	3,908,427,184	3,908,427,184	0	3,908,427,184	79.60	1,001,572,816
	JUMLAH BELANJA PROGRAM 10.90.WA	4,910,000,000	4,910,000,000	3,908,427,184	3,908,427,184	0	3,908,427,184	79.60	1,001,572,816
	JUMLAH BELANJA SUB FUNGSI 10.90	4,910,000,000	4,910,000,000	3,908,427,184	3,908,427,184	0	3,908,427,184	79.60	1,001,572,816
	JUMLAH BELANJA FUNGSI 10	14,573,245,000	18,396,178,000	15,594,429,680	15,594,429,680	0	15,594,429,680	84.77	2,801,748,320
	JUMLAH BELANJA CARA PENARIKAN 0	14,573,245,000	18,396,178,000	15,594,429,680	15,594,429,680	0	15,594,429,680	84.77	2,801,748,320
	JUMLAH BELANJA SUMBER DANA 06	14,573,245,000	18,396,178,000	15,594,429,680	15,594,429,680	0	15,594,429,680	84.77	2,801,748,320
	JUMLAH BELANJA JENIS SATKER KD	35,400,000,000	37,540,289,000	34,188,534,447	34,188,534,447	(3,875,828)	34,184,658,619	91.07	3,355,630,381
	JUMLAH TRANSAKSI KAS	35,400,000,000	37,540,289,000	34,188,534,447	34,188,534,447	(3,875,828)	34,184,658,619	91.07	3,355,630,381
	JUMLAH BELANJA (TRANSAKSI KAS DAN TRANSAKSI NON KAS	35,400,000,000	37,540,289,000	34,188,534,447	34,188,534,447	(3,875,828)	34,184,658,619	91.07	3,355,630,381

**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN NEGARA DAN HIBAH
PENDAPATAN NEGARA DAN HIBAH SATUAN KERJA MELALUI KPPN DAN BUN
UNTUK TAHUN 2021
(DALAM RUPIAH)**

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 019 KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
ESELON I : 10 BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
WILAYAH/PROPINSI : 0200 JAWA BARAT
SATUAN KERJA : 579331 POLITEKNIK AKA BOGOR
JENIS SATKER : KD KANTOR DAERAH

KD. LAPORAN : LRPS.T01
TANGGAL : 12/04/22
HAL : 1
PROG. ID : lu_pendsatk

KODE	URAIAN	ESTIMASI PENDAPATAN	REALISASI PENDAPATAN				% REAL. PEND
			TAHUN INI	JUMLAH SAMPAI DENGAN TAHUN INI	PENGEMBALIAN SAMPAI DENGAN TAHUN INI	JUMLAH NETTO SAMPAI DENGAN TAHUN INI	
1	2	3	4	5	6	7	8
	TRANSAKSI KAS						
I	Penerimaan Dalam Negeri						
42	PENDAPATAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK						
424	PENDAPATAN BADAN LAYANAN UMUM						
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum						
42411	Pendapatan Penyediaan Barang dan Jasa Kepada Masyarakat						
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	14,710,110,000	15,636,475,000	15,636,475,000	0	15,636,475,000	106.29
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	344,616,000	37,825,000	37,825,000	2,605,000	35,220,000	10.22
	Jumlah Penerimaan 42411	15,054,726,000	15,674,300,000	15,674,300,000	2,605,000	15,671,695,000	104.11
	Jumlah Penerimaan 4241	15,054,726,000	15,674,300,000	15,674,300,000	2,605,000	15,671,695,000	104.11
4249	Pendapatan BLU Lainnya						
42491	Pendapatan BLU Lainnya						
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	0	445,542,532	445,542,532	2,016,557	443,525,975	0.00
424919	Pendapatan Lain-lain BLU	0	158,325,000	158,325,000	0	158,325,000	0.00
	Jumlah Penerimaan 42491	0	603,867,532	603,867,532	2,016,557	601,850,975	0.00
42492	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa						
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	0	96,300,318	96,300,318	0	96,300,318	0.00
	Jumlah Penerimaan 42492	0	96,300,318	96,300,318	0	96,300,318	0.00
	Jumlah Penerimaan 4249	0	700,167,850	700,167,850	2,016,557	698,151,293	0.00
	Jumlah Penerimaan 424	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	Jumlah Penerimaan 42	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	Jumlah Penerimaan Dalam Negeri	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	JUMLAH PENDAPATAN DAN HIBAH	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	JUMLAH PENDAPATAN	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76
	JUMLAH PENDAPATAN DAN HIBAH	15,054,726,000	16,374,467,850	16,374,467,850	4,621,557	16,369,846,293	108.76

LAMPIRAN

CAPAIAN REALISASI ANGGARAN PERJANJIAN KINERJA 2021

CAPAIAN REALISASI ANGGARAN BERDASARKAN KINERJA POLITEKNIK AKA BOGOR

TAHUN 2021

TUJUAN								Capaian Anggaran (Rp)
Kode	Sasaran Tujuan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan	
TJ	Meningkatnya Peran SDM Industri dalam Perekonomian Nasional	1	Tersedianya SDM Industri yang kompeten	467	Orang	467	Orang	21.986.853.100
PERSPEKTIF STAKEHOLDER								
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan	
SK 1	Meningkatnya Daya Saing dan Kemandirian SDM Industri Pengolahan Nonmigas	1	Persentase lulusan pendidikan vokasi yang mendapatkan pekerjaan dalam 1 tahun setelah kelulusan	82	Persen	87,7	Persen	620.106.500
		2	Tenaga kerja industri yang kompeten	1664	Orang	1664	Orang	9.274.540.745
PERSPEKTIF CUSTOMER								
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan	

SK 2	Penguatan Implementasi Making Indonesia 4.0	1	Implementasi industri 4.0 pada pendidikan vokasi	1	Implementasi	2	Implementasi	297.883.869
PERSPEKTIF INTERNAL PROCESS								
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan	
SK 3	Terselenggaranya Urusan Pemerintahan di Bidang Perindustrian yang Berdaya saing dan Berkelanjutan	1	Perusahaan yang memanfaatkan layanan industri dan program pengabdian masyarakat	2	Perusahaan	9	Perusahaan	365.912.160
		2	Nilai minimum akreditasi program studi di Politeknik	325	Nilai	318	Nilai	26.438.000
		3	Penelitian Terapan Sektor Industri Prioritas yang didesiminasikan melalui seminar nasional dan internasional	12	Penelitian	25	Penelitian	741.729.922
		4	Inkubator bisnis industri yang tumbuh	1	Talent	2	Talent	37.107.500
PERSPEKTIF LEARN & GROWTH								
Kode	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Satuan	Capaian	Satuan	

SK 4	Meningkatnya Pemanfaatan Industri Barang dan Jasa Dalam Negeri	1	Persentase nilai capaian penggunaan produk dalam negeri dalam pengadaan barang dan jasa di Politeknik AKA Bogor	50	Persen	72,76	Persen	2.543.619.350
SK 5	Terwujudnya birokrasi Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Industri yang efektif, efisien, dan berorientasi pada layanan prima	1	Nilai Laporan Keuangan Politeknik AKA Bogor	72	Nilai	83,3	Nilai	67.700.000
		2	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Internal Pemerintah Politeknik AKA Bogor	72	Nilai	72,91	Nilai	5.850.000
SK 6	Terwujudnya ASN Kementerian Perindustrian yang Professional dan Berkepribadian	1	Rata-rata Indeks Kompetensi, professional ASN Politeknik AKA Bogor	71	Indeks	73,02	Indeks	1.447.467.454
SK 7	Tercapainya Pengawasan Internal yang Efektif dan Efisien	1	Rekomendasi hasil pengawasan internal telah ditindaklanjuti	91,5	Persen	100	Persen	83.270.000

		2	Index Penerapan Manajemen Risiko (MRI)	3	Level	-	Level	41.810.400
Jumlah								34.184.658.619

Total anggaran tahun 2021 = Rp. 37.540.289.000,-