

**LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA  
POLITEKNIK AKA BOGOR  
TAHUN ANGGARAN 2018**



**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI  
PUSAT PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI  
POLITEKNIK AKA BOGOR  
BOGOR**

## KATA PENGANTAR

Mengacu pada Peraturan Menteri Perindustrian RI Nomor: 75/M-IND/PER/9/2014 Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang selanjutnya disingkat LAKIP adalah laporan kinerja tahunan yang berisi pertanggungjawaban kinerja suatu instansi dalam mencapai tujuan/sasaran strategis instansi.

Kandungan isi LAKIP ini mencakup pelaksanaan rencana kinerja pada tahun 2018, yaitu pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Politeknik AKA Bogor.

Laporan ini dibuat selain untuk evaluasi kinerja intern diharapkan juga dapat menjadi bahan masukan bagi Pusdiklat Industri dan pihak terkait pada Kementerian Perindustrian dalam menentukan kebijakan yang akan dilakukan pada unit pendidikan di lingkungan Kementerian Perindustrian khususnya bagi Politeknik AKA Bogor.

Pada kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak unit kerja di lingkungan Politeknik AKA Bogor yang telah memberikan bahan dan masukan yang diperlukan dalam penyusunan laporan ini.

Bogor, Januari 2019  
Direktur Politeknik AKA Bogor



**Ir. Maman Sukiman, M.Si.**  
NIP : 195907171986021001

# DAFTAR ISI

<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Tugas dan Fungsi Organisasi .....	1
1.2. Peran Strategis Organisasi .....	3
1.3. Struktur Organisasi .....	3
<b>BAB II</b> .....	8
<b>PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA</b> .....	8
2.1 Rencana Strategis Organisasi.....	8
2.2 Rencana Kinerja .....	12
2.3 Rencana Anggaran.....	15
<b>BAB III</b> .....	19
<b>AKUNTABILITAS KINERJA</b> .....	19
3.1 Analisis Capaian Kinerja .....	19
3.2 Akuntabilitas Keuangan.....	25
<b>BAB IV</b> .....	27
4.1. Akuntabilitas Kinerja.....	29
4.2. Hambatan dan Upaya Tindak Lanjut .....	29

# **BAB I.**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Tugas dan Fungsi Organisasi**

Undang-Undang Nomor : 3 Tahun 2014 tentang Perindustrian mengamanatkan bahwa perindustrian diselenggarakan dengan tujuan: mewujudkan Industri nasional sebagai pilar dan penggerak perekonomian nasional; mewujudkan kedalaman dan kekuatan struktur Industri; mewujudkan Industri yang mandiri, berdaya saing, dan maju, serta Industri Hijau; mewujudkan kepastian berusaha, persaingan yang sehat, serta mencegah pemusatan atau penguasaan industri oleh satu kelompok atau perseorangan yang merugikan masyarakat; membuka kesempatan berusaha dan perluasan kesempatan kerja; mewujudkan pemerataan pembangunan Industri ke seluruh wilayah Indonesia guna memperkuat dan memperkukuh ketahanan nasional; dan meningkatkan kemakmuran dan kesejahteraan masyarakat secara berkeadilan.

Pembangunan industri tidak terlepas dari sumber daya sebagai tenaga penggerak industri tersebut, sumber daya dapat berupa penyediaan bahan baku, bahan pendukung, aset, pembiayaan maupun sumber daya manusia. Seiring dengan diberlakukannya perjanjian perdagangan bebas, baik ditingkat regional maupun dunia, maka ketersediaan sumber daya manusia sebagai tenaga kerja industri yang profesional dan kompeten dibidangnya menjadi suatu keharusan mengingat persaingan dalam memperebutkan pasar kerja menjadi sangat ketat.

Merujuk pada Peraturan Menteri Perindustrian nomor 04/M-IND/PER/1/2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik AKA Bogor, disebutkan bahwa Politeknik AKA Bogor adalah perguruan tinggi di lingkungan Kementerian Perindustrian yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Pusat Pendidikan dan Pelatihan Industri, dan mempunyai tugas menyelenggarakan program pendidikan vokasi di bidang analisis kimia.

Dalam melaksanakan tugas tersebut Politeknik AKA Bogor mempunyai fungsi:

- a. Penyusunan rencana dan program pendidikan vokasi di bidang analisis kimia;
- b. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan vokasi di bidang analisis kimia;
- c. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian pada masyarakat;
- d. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungan alumni;
- e. Pelaksanaan uji kompetensi dan sertifikasi;

- f. Pengelolaan inkubator bisnis;
- g. Pengelolaan pabrik dalam sekolah (*Teaching Factory*);
- h. Pelaksanaan kerjasama dalam rangka pengembangan pendidikan, pemagangan, dan penempatan kerja;
- i. Pengelolaan perpustakaan, laboratorium/*workshop*, serta sarana dan prasarana penunjang lainnya;
- j. Pelaksanaan administrasi akademik, kemahasiswaan dan kerjasama;
- k. Pengelolaan keuangan, administrasi umum, kerumahtanggaan, dan kepegawaian;
- l. Pelaksanaan pengembangan sistim penjaminan mutu pendidikan;
- m. Pelaksanaan pengawasan internal; dan
- n. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

Sejak ditetapkannya Politeknik AKA Bogor sebagai instansi pemerintah yang menerapkan pengelolaan keuangan badan layanan umum berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan nomor 168/KMK.05/2008 pada tanggal 25 Juni 2008, maka dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Politeknik AKA Bogor memiliki fleksibilitas dalam pengelolaan keuangan dan sumber daya, namun tetap pada koridor akuntabel dalam pelaksanaannya, hal ini sesuai dengan definisi Badan Layanan Umum (BLU) menurut Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum adalah instansi di lingkungan Pemerintah yang dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas.

Berdasarkan hal tersebut diatas, maka tugas pokok dan fungsi Politeknik AKA Bogor diselaraskan dengan aturan yang berlaku dalam pengelolaan badan layanan umum, dengan tidak mengurangi upaya untuk menghasilkan tenaga kerja industri bidang analisis kimia yang memiliki pengetahuan, keterampilan dan sikap sebagai ahli madya yang dapat menerapkan, mengembangkan dan/atau mengaplikasikan ilmu pengetahuan dan teknologi, kompeten, profesional dan memiliki kemampuan manajerial sehingga mampu berkiprah di masyarakat, baik berwirausaha maupun untuk memenuhi kebutuhan pasar industri.

## **1.2. Peran Strategis Organisasi**

Tujuan pembangunan industri tahun 2015 – 2019, yaitu Terbangunnya Industri yang Tangguh dan Berdaya Saing. Untuk dapat merealisasikan tujuan tersebut diperlukan sumber daya sebagai penggerak pembangunan, termasuk didalamnya sumber daya manusia yang kompeten dan mampu mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat diterapkan oleh industri.

Saat ini pengembangan sumber daya manusia (SDM) sangat diperlukan untuk mengantisipasi globalisasi pada sektor tenaga kerja yang dapat menguatkan kualitas SDM di sektor industri. Hal ini penting karena SDM Indonesia belum memiliki daya saing global, jika hal ini tidak diantisipasi dengan cepat, maka kesempatan kerja yang ada akan diisi oleh tenaga asing yang memiliki kompetensi lebih baik. Oleh karena itu kompetensi SDM khususnya di sektor industri harus ditingkatkan agar dapat mendukung tercapainya sasaran program penataan struktur industri pada Kementerian Perindustrian.

Sebagai unit pendidikan tinggi, Politeknik AKA Bogor mempunyai peran yang penting terutama dalam pengembangan sumber daya manusia industri. Dengan demikian Politeknik AKA Bogor dapat menjadi perguruan tinggi yang menghasilkan tenaga profesional dan kompeten di bidang kimia analitik serta menjadi mitra industri dalam pemecahan masalah.

## **1.3. Struktur Organisasi**

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian nomor 04/M-IND/PER/1/2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik AKA Bogor, struktur organisasi Politeknik AKA Bogor sebagaimana terlampir. Uraian struktur organisasi adalah sebagai berikut:

### **1. DIREKTUR POLITEKNIK AKA BOGOR**

Direktur Politeknik AKA Bogor adalah Dosen yang diberi tugas tambahan untuk memimpin Politeknik AKA Bogor. Direktur mempunyai tugas :

- Memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- Membina dan mengembangkan tenaga kependidikan, mahasiswa dan tenaga administrasi;
- Memimpin Badan Layanan Umum (BLU) Politeknik AKA Bogor.

### **2. PEMBANTU DIREKTUR**

Pembantu Direktur terdiri dari :

a. Pembantu Direktur Bidang Akademik bertugas membantu Direktur :

- Memimpin pelaksanaan pendidikan;
- Memimpin pelaksanaan penelitian;
- Memimpin pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- Memimpin pelaksanaan penjaminan mutu.

b. Pembantu Direktur Bidang Administrasi Umum dan Keuangan membantu Direktur :

- Memimpin pelaksanaan kegiatan keuangan;
- Memimpin pelaksanaan kegiatan administrasi umum;
- Memimpin pelaksanaan kegiatan kerumahtanggaan;
- Memimpin pelaksanaan kegiatan kepegawaian;
- Memimpin pelaksanaan pengawasan internal.

c. Pembantu Direktur Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama membantu Direktur :

- Memimpin pelaksanaan kegiatan kemahasiswaan;
- Memimpin pelaksanaan hubungan alumni;
- Memimpin pelaksanaan kerjasama.

### 3. SENAT

Senat merupakan organ yang menjalankan fungsi penetapan kebijakan dan pertimbangan pelaksanaan kebijakan akademik. Tugas senat meliputi :

a. Penetapan kebijakan, norma/etika akademik dan kode etik akademik.

b. Pengawasan terhadap :

- Penerapan norma/etika akademik dan kode etik sivitas akademika;
- Penerapan ketentuan akademik;
- Pelaksanaan penjaminan mutu perguruan tinggi paling sedikit mengacu pada standar nasional pendidikan;
- Pelaksanaan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan;
- Pelaksanaan tata tertib akademik;
- Pelaksanaan kebijakan penilaian kinerja dosen;
- Pelaksanaan proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

c. Pemberian pertimbangan dan usul perbaikan proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat kepada Direktur.

- d. Pemberian pertimbangan kepada Direktur dalam pembukaan dan penutupan program studi.
- e. Pemberian pertimbangan terhadap pemberian atau pencabutan gelar dan penghargaan akademik.
- f. Pemberian pertimbangan kepada Direktur dalam pengusulan profesor.
- g. Pemberian rekomendasi penjatuhan sanksi terhadap pelanggaran norma, etika, dan peraturan akademik oleh sivitas akademika kepada Direktur.

#### 4. DEWAN PENYANTUN

Dewan penyantun merupakan unsur yang mempunyai tugas :

- a. Pemberian pertimbangan dan perumusan saran/pendapat terhadap kebijakan Direktur bidang non akademik.
- b. Pemberian pertimbangan kepada Direktur dalam mengelola Politeknik AKA Bogor.

#### 5. SATUAN PENGAWAS INTERNAL

Satuan Pengawas Internal merupakan organ Politeknik AKA Bogor yang melaksanakan kegiatan pengendalian dan pengawasan internal Politeknik AKA Bogor di bidang non akademik. Tugas SPI meliputi :

- a. Penetapan kebijakan program pengawasan internal bidang non akademik.
- b. Pengawasan internal terhadap pengelolaan pendidikan bidang non akademik.
- c. Penyusunan laporan hasil pengawasan internal.
- d. Pemberian saran dan/atau pertimbangan mengenai perbaikan pengelolaan kegiatan non akademik pada Direktur atas hasil pengawasan.

#### 6. SATUAN PENJAMINAN MUTU

Satuan Penjaminan Mutu merupakan unsur penjaminan mutu Politeknik AKA Bogor. Tugas SPM meliputi pendokumentasian, pemeliharaan, pengendalian dan pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan.



## 7. SUBBAGIAN ADMINISTRASI AKADEMIK, KEMAHASISWAAN, DAN KERJASAMA

Subbagian Administrasi Akademik, Kemahasiswaan dan Kerjasama mempunyai tugas :

- a. Melakukan urusan administrasi akademik.
- b. Melakukan urusan kemahasiswaan.
- c. Melakukan urusan hubungan alumni.
- d. Melakukan urusan perencanaan.
- d. Melakukan urusan sistem informasi.
- e. Melakukan urusan kerjasama.

## 8. SUBBAGIAN UMUM DAN KEUANGAN

Subbagian Umum dan Keuangan mempunyai tugas :

- a. Melakukan urusan ketatusahaan.
- b. Melakukan urusan kerumahtanggaan.
- c. Melakukan urusan Barang Milik Negara.
- d. Melakukan urusan ketatalaksanaan.
- d. Melakukan urusan hubungan masyarakat.
- e. Melakukan urusan kepegawaian.
- f. Melakukan urusan keuangan.

## 9. JURUSAN

Jurusan merupakan unsur pelaksana akademik yang terdiri dari Jurusan Analisis Kimia, Jurusan Penjaminan Mutu Industri Pangan, dan Jurusan Pengolahan Limbah Industri mempunyai tugas melaksanakan pendidikan vokasi tertentu di bidang analisis kimia.

## 10. UNIT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Unit Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan unsur pelaksana akademik yang bertugas melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

## 11. UNIT TEACHING FACTORY

Unit Pabrik Dalam Sekolah (Teaching Factory) merupakan unsur pelaksana akademik yang bertugas melaksanakan pembelajaran proses produksi barang dan/atau jasa.

## 12. UNIT INKUBATOR BISNIS

Unit Inkubator Bisnis mempunyai tugas menyelenggarakan inkubator bisnis untuk wirausaha industri kecil dan industri menengah.

## 13. UNIT PENUNJANG

Unit Penunjang merupakan unsur penunjang yang diperlukan untuk penyelenggaraan kegiatan pendidikan vokasi dibidang analisis kimia, yang terdiri dari :

- a. Unit Perpustakaan mempunyai tugas melakukan pengelolaan dan pelayanan perpustakaan.
- b. Unit Bahasa mempunyai tugas melakukan pengembangan pembelajaran, peningkatan kemampuan, dan pelayanan uji kemampuan bahasa.
- c. Unit Komputer mempunyai tugas melakukan pengembangan, pengelolaan, serta pelayanan teknologi informasi dan komunikasi.

Masing-masing pos dalam struktur organisasi pada Politeknik AKA Bogor dikepalai oleh pegawai negeri sipil baik pegawai struktural maupun dosen yang diberi tugas tambahan sesuai Surat Keputusan Direktur Politeknik AKA Bogor nomor 02/POLTEK.AKA/Kep/1/2018 tentang Penempatan Pegawai dan Struktur Organisasi pada Politeknik AKA Bogor Tahun 2018 beserta aturan perubahannya.

## BAB II

### PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

#### 2.1 Rencana Strategis Organisasi

##### Visi

Visi Politeknik AKA Bogor adalah *“Menjadi Perguruan Tinggi yang Mandiri dan Unggul dalam Menghasilkan Tenaga Profesional, Kompeten dan Berdaya Saing Global di Bidang Terapan Analisis Kimia serta menjadi Mitra Industri yang Inovatif pada tahun 2020”*.

Dalam rangka mewujudkan visi Politeknik AKA Bogor, **Misi** yang diemban oleh Politeknik AKA Bogor adalah :

1. Menyelenggarakan Pendidikan Vokasi Terapan Analisis Kimia untuk mengembangkan profesionalisme dan kompetensi lulusan yang sesuai dengan kompetensi industri.
2. Mengembangkan Penelitian terapan untuk mendukung industri,
3. Menyelenggarakan pengabdian pada masyarakat dengan bidang ilmu, dan
4. Membina kemitraan dengan dunia usaha dan industri dalam menghadapi pasar global.

##### TUJUAN STRATEGIS

1. Menyiapkan peserta didik yang memiliki pengetahuan, keterampilan dan sikap sebagai ahli yang dapat menerapkan, mengembangkan dan/atau menciptakan ilmu pengetahuan dan teknologi.
2. Mengembangkan dan memperluas ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang terapan kimia analisis kimia serta mengupayakan penggunaannya untuk meningkatkan taraf kehidupan masyarakat.
3. Menjalin jaringan kerjasama yang baik dengan industri maupun dengan lembaga penelitian, lembaga pemerintah dalam rangka menghadapi persaingan global.
4. Menyelenggarakan pengabdian pada masyarakat yang dapat meningkatkan taraf hidup masyarakat

## **SASARAN STRATEGIS**

### **Perspektif Pemangku Kepentingan**

1. Meningkatnya daya saing sumber daya manusia (SDM) industri

Inkator kinerja:

- a. Jumlah SDM industri yang terserap dunia kerja sebanyak 240 orang setiap tahunnya
- b. Tingkat Kepuasan Pelanggan/stakeholder sekurang-kurangnya 75%

2. Terwujudnya SDM industri yang kompeten

Indikator kinerja:

- a. Lulusan tenaga kerja industri tingkat ahli yang kompeten sebanyak 300 orang setiap tahunnya
- b. Jumlah pegawai yang meningkat kompetensinya sebanyak 22 orang setiap tahunnya

3. Terfasilitasinya pengembangan akademi komunitas

Indikator kinerja:

Jumlah akademi komunitas sebanyak 2 akademi komunitas setiap tahunnya

### **Perspektif Proses Internal**

1. Tersedianya produk penelitian yang inovatif.

Indikator kinerja sasaran :

- a. Adanya hasil penelitian aplikatif yang dipublikasikan dalam jurnal nasional dan atau internasional sebanyak 20 penelitian setiap tahunnya.
- b. Adanya pengabdian kepada masyarakat sekurang-kurangnya 1 kegiatan per tahun

2. Tersedianya infrastruktur kompetensi

Indikator kinerja sasaran :

- a. Tersedianya Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) dan Tempat Uji Kompetensi (TUK) bidang industri sebanyak 1 unit
- b. Tersedianya inkubator bisnis sebanyak 1 unit

## **Perspektif Pembelajaran Organisasi**

### 1. Pengembangan pendidikan vokasi industri berbasis kompetensi

Indikator kinerja sasaran :

- a. Tersedianya sarana dan prasarana pendidikan politeknik sebanyak 2 unit
- b. Penguatan kelembagaan politeknik sebanyak 1 unit

## **PROGRAM**

Sebagai upaya untuk mewujudkan tujuan dan sasaran, serta dengan menggunakan strategi yang telah ditetapkan, Politeknik AKA Bogor menyusun program prioritas dan kegiatan untuk kurun waktu 2015-2019, sebagai berikut :

### **1. Program Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi.**

Kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mencapai program tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Pelaksanaan pendidikan dan pengajaran
- b. Pelaksanaan Penelitian
- c. Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat

### **2. Program Penguatan Kelembagaan dan Organisasi**

Kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mencapai program tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Penguatan Rencana Induk Pengembangan Politeknik AKA Bogor 2015-2035;
- b. Penguatan Statuta Politeknik AKA Bogor;
- c. Perubahan organisasi dan tata kerja;
- d. Pengembangan LSP dan TUK
- e. Pelaksanaan Inkubator Bisnis
- f. Pelaksanaan *Teaching Factory*
- g. Pelaksanaan dan penambahan pendidikan Akademi Komunitas
- h. Persiapan penyelenggaraan pendidikan D4

### **3. Program Peningkatan Profesionalisme dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Politeknik AKA Bogor.**

Kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mencapai program tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Pelaksanaan pendidikan formal bagi SDM Politeknik AKA Bogor

- b. Pelaksanaan pelatihan dan seminar bagi SDM PoliteknikAKA Bogor
- c. Pelaksanaan magang industri bagi SDM Politeknik AKA Bogor

#### **4. Program Peningkatan Sarana , Prasarana, serta Sistem Informasi**

**Kegiatan** yang akan dilaksanakan untuk mencapai program tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Pengadaan Lahan untuk pengembangan kampus Politeknik AKA Bogor;
- b. Renovasi dan Pemeliharaan gedung administrasi, gedung laboratorium serta gedung pendidikan;
- c. Pengadaan Peralatan laboratorium dan alat kantor;
- d. Pemeliharaan peralatan pendidikan (termasuk peralatan praktik) dan pelatihan.
- e. Peningkatan dan pemeliharaan sistem informasi
- f. Peningkatan dan pemeliharaan prasarana PoliteknikAKA Bogor
- g. Pembangunan Gedung Laboratorium Pangan dan Auditorium
- h. Pembangunan Gedung Perkuliahan D4

#### **5. Program Kerjasama dengan Stakeholder**

Kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mencapai program tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Peningkatan jejaring dengan industri
- b. Peningkatan jejaring dengan Pemerintah Daerah
- c. Peningkatan jejaring dengan Institusi Pendidikan
- d. Peningkatan jejaring dengan balai besar (BPPI)
- e. Peningkatan jejaring dengan Direktorat di Kemenperin
- f. Peningkatan jejaring dengan masyarakat

#### **6. Program Penerapan Sistem Penjaminan Mutu**

Kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mencapai program tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Pemeliharaan penerapan Sistem Manajemen Mutu (ISO 9001:2008 dan ISO 17025: 2005)
- b. Penyesuaian ISO 9001:2008 dengan ISO 9001:2015
- c. Penyusunan penjaminan mutu akademik dan non akademik.
- d. Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi

- e. Persiapan akreditasi program studi
- f. Penyelenggaraan LSP pihak pertama

## **2.2 Rencana Kinerja**

Atas dasar kebijakan yang telah ditetapkan dalam rencana strategis, selanjutnya disusun kegiatan yang harus dilaksanakan pada tahun 2018, yaitu :

### **1. Program Penyelenggaraan Tri Darma Perguruan Tinggi**

- a. Pendidikan dan Pengajaran Reguler dan TPL :
  - Kegiatan penerimaan mahasiswa baru tahun akademik 2018/2019;
  - Kegiatan perkuliahan semester genap tahun akademik 2017/2018, dan semester gasal 2018/2019;
  - Kegiatan praktikum semester genap tahun akademik 2017/2018, dan semester gasal 2018/2019;
  - Kegiatan ujian semester;
  - Kegiatan ujian komprehensif/ujian akhir mahasiswa;
  - Kegiatan wisuda lulusan;
  - Pembinaan kegiatan organisasi kemahasiswaan dan kesejahteraan mahasiswa.
- b. Penelitian :
  - Minimum 20 judul penelitian yang dilaksanakan oleh dosen;
  - Seminar Proposal;
  - Seminar Hasil Penelitian;
  - Pelaksanaan Penelitian Dosen;
  - Pembuatan Laporan Penelitian.
- c. Pengabdian Pada Masyarakat :
  - Penerbitan dan penyebaran publikasi ilmiah Politeknik AKA Bogor;
  - Mengadakan kerjasama dengan instansi lain, bidang diklat, konsultasi dan lainnya;
  - Melakukan kegiatan pengabdian masyarakat lainnya.
- d. Penyelenggaraan pendidikan Tenaga Penyuluh Lapangan (TPL).
- e. Penyelenggaraan pendidikan Akademi Komunitas.

- 2. Program Penguatan Kelembagaan dan Organisasi**
  - a. Pengembangan LSP dan TUK.
  - b. Penyelenggaraan Teaching Factory.
  - c. Penyelenggaraan Inkubator Bisnis.
  
- 3. Program Peningkatan Profesionalisme dan kompetensi SDM Politeknik AKA Bogor**
  - a. Pelaksanaan pendidikan formal bagi SDM Politeknik AKA Bogor.
  - b. Pelaksanaan pelatihan dan seminar bagi SDM Politeknik AKA Bogor.
    - Mengadakan *inhouse training* untuk dosen, teknisi, laboran dan tenaga administrasi.
  - c. Pelaksanaan magang industri bagi SDM Politeknik AKA Bogor.
  
- 4. Program Peningkatan Sarana, Prasarana, serta Sistem Informasi**
  - a. Pembangunan Gedung Perkuliahan D IV
  - b. Pengadaan peralatan laboratorium.
  - c. Pengadaan peralatan perkantoran.
  - d. Pengadaan meubeler
  - e. Peningkatan dan pemeliharaan sistem informasi.
  - f. Peningkatan dan pemeliharaan prasarana Politeknik AKA Bogor.
  
- 5. Program Kerjasama dengan Stakeholder**
  - a. Peningkatan jejaring dengan industri;
    - Mengadakan *open house* industri minimal 1 kali.
  - b. Peningkatan jejaring dengan Pemerintah Daerah.
  - c. Peningkatan jejaring dengan Institusi Pendidikan;
    - Mengikuti pameran pendidikan minimal 2 kali.
  - d. Peningkatan jejaring dengan balai besar.
  - e. Peningkatan jejaring dengan Direktorat di Kemenperin.
  - f. Peningkatan jejaring dengan masyarakat.
  - g. Menjajaki kerjasama dengan pihak donor dari luar negeri.



## **6. Program Penerapan Sistem Penjaminan Mutu**

- a. Pemeliharaan penerapan Sistem Manajemen Mutu (ISO 17025: 2005).
- b. Peningkatan Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2008 dengan ISO 9001:2015.
- c. Penyusunan penjaminan mutu akademik dan non akademik.
- d. Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi :
  - Penyempurnaan sistem wasdal;
  - Pengembangan sistem akuntansi keuangan.
- e. Penilaian akreditasi program studi dan persiapan penilaian akreditasi institusi.

### **Indikator Kinerja**

Sebagai indikator keberhasilan dari pelaksanaan program tersebut adalah :

- Program Tridharma Perguruan Tinggi

Indikator keberhasilannya adalah terlaksananya proses perkuliahan reguler, TPL dan Akademi Komunitas dengan baik, tersedianya kurikulum berbasis kompetensi yang lebih sempurna, tersedianya bahan ajar sesuai dengan standar kompetensi yang digunakan, terevaluasinya kurikulum, terlaksananya penelitian ilmiah, tersedianya publikasi ilmiah, dan terlaksananya pengabdian kepada masyarakat dengan melibatkan IKM.

- Program penguatan kelembagaan dan organisasi

Indikator keberhasilannya adalah berkembangnya organisasi Politeknik AKA Bogor, diakuinya status kelembagaan Politeknik AKA Bogor, tersedianya statuta Politeknik AKA Bogor, organisasi dan tata kerja Politeknik AKA Bogor berjalan dengan baik, berkembangnya pelaksanaan LSP, Inkubator bisnis mampu menghasilkan mahasiswa maupun masyarakat umum yang bergerak di bidang bisnis, teaching factory mampu menghasilkan produk hasil pembelajaran dari mahasiswa, dan terselenggaranya akademi komunitas yang merupakan bentuk kerjasama di bidang pendidikan.

- Program peningkatan profesionalisme dan kompetensi SDM

Indikator keberhasilannya adalah meningkatkan pengetahuan, kompetensi dan sikap mental pegawai Politeknik AKA Bogor.

- Program peningkatan sarana, prasarana, dan sistem informasi  
Indikator keberhasilannya adalah kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi terlaksana dengan baik dengan dukungan sarana dan prasarana yang memadai, terlaksananya penambahan aset, serta terpeliharanya aset dengan baik.
- Program kerjasama dengan *stakeholder*  
Indikator keberhasilannya adalah terlaksananya kegiatan *open house* pada Politeknik AKA Bogor, seminar, adanya MoU dengan pihak lain, promosi dan keikutsertaan dalam pameran-pameran pendidikan.
- Program penerapan sistem penjaminan mutu  
Terlaksananya kegiatan audit internal dan audit penerapan serta peningkatan ISO, audit oleh akuntan publik terhadap laporan keuangan, meningkatnya pelayanan serta tersedianya standar dan pedoman pelaksanaan kegiatan, terlaksananya persiapan akreditasi program studi.

## 2.3 Rencana Anggaran

Dalam rangka upaya mencapai tujuan dan sasarannya, Politeknik AKA Bogor memperoleh anggaran sebesar Rp. 31.375.020.000,- (tiga puluh satu juta tiga ratus tujuh puluh lima ribu dua puluh rupiah). Anggaran tersebut berasal dari alokasi APBN dan pendapatan operasional Badan Layanan Umum (BLU).

Rincian anggaran dapat dilihat dalam tabel berikut :

KODE	URAIAN	JUMLAH
<b>019.01.01</b>	<b>Program Pengembangan SDM Industri dan Dukungan Manajemen Kementerian Perindustrian</b>	<b>31.375.020.000</b>
<b>5277</b>	<b>Peningkatan Kualitas Pendidikan Vokasi Industri</b>	<b>31.375.020.000</b>
<b>5.277.002</b>	<b>SDM Industri Berbasis Kompetensi Pendidikan Vokasi [Base Line]</b>	<b>5.360.798.000</b>
<b>5.277.002.001</b>	<b>SDM yang Mengikuti Pendidikan Vokasi Reguler</b>	<b>4.756.698.000</b>
<b>051</b>	<b>Menyelenggarakan Pendidikan Vokasi Reguler</b>	<b>3.847.143.000</b>
A	PENGELOLAAN DEWAN SENAT DAN DEWAN PENYANTUN	49.324.000
B	PEMBINAAN OLAH RAGA DAN SENI	28.800.000
C	PENDAFTARAN DAN SELEKSI	160.731.000
D	OPEN HOUSE	78.900.000
E	PUBLIKASI DAN PROMOSI	103.800.000

F	PAMERAN DAN PROMOSI PENDIDIKAN	47.000.000
G	PEMBINAAN KEGIATAN MAHASISWA	62.450.000
H	PENYELENGGARAAN PERKULIAHAN DAN PRAKTIKUM	1.493.618.000
I	UJIAN SEMESTER	174.565.000
J	SEMINAR DAN UJIAN AKHIR	175.540.000
K	KULIAH KAPITA SELEKTA	21.125.000
L	KUNJUNGAN MAHASISWA KE DUNIA USAHA/INDUSTRI	42.070.000
M	MONITORING MAHASISWA PKL	14.500.000
N	WISUDA	309.495.000
O	PENGADAAN BARANG/BAHAN/ALAT UNTUK KEPERLUAN PENDIDIKAN	840.000.000
P	PELATIHAN CEFE	17.560.000
Q	PELATIHAN AMT	173.000.000
R	PELATIHAN ISO 9001 dan 14001	40.590.000
S	PELATIHAN HACCP	14.075.000
<b>052</b>	<b>Menyelenggarakan Teaching Factory</b>	<b>469.900.000</b>
A	Pengelolaan Teaching Factory	99.030.000
B	Pengadaan Bahan Kimia dan Alat Gelas Keperluan Teaching Factory	364.000.000
C	Pengambilan Sampel di Industri	6.870.000
<b>053</b>	<b>Melaksanakan Sertifikasi Lulusan</b>	<b>407.475.000</b>
A	Penyelenggaraan Sertifikasi Kompetensi Lulusan	407.475.000
<b>054</b>	<b>Menyelenggarakan Inkubator Bisnis</b>	<b>32.180.000</b>
A	Penyelenggaraan Inkubator Bisnis	32.180.000
<b>5.277.002.002</b>	<b>SDM yang Mengikuti Pendidikan Vokasi TPL (Tenaga Penyuluh Lapangan)</b>	<b>604.100.000</b>
<b>051</b>	<b>Menyelenggarakan Pendidikan Vokasi TPL (Tenaga Penyuluh Lapangan)</b>	<b>604.100.000</b>
A	PERKULIAHAN DAN PRAKTIKUM	60.870.000
B	BIAYA MAHASISWA PROGRAM TPL	411.000.000
C	PENGADAAN BAHAN UNTUK TPL	110.000.000
D	WISUDA	13.150.000
E	PENYELENGGARAAN PRAKTEK KERJA LAPANGAN	9.080.000
<b>5.277.003</b>	<b>Dokumen Pendidikan Vokasi Industri Berbasis Kompetensi [Base Line]</b>	<b>662.811.000</b>
<b>5.277.003.001</b>	<b>Dokumen Pendidikan Vokasi Industri Berbasis Kompetensi</b>	<b>662.811.000</b>
<b>051</b>	<b>Meningkatkan Akreditasi SMK, Politeknik, dan Akademi Komunitas Industri</b>	<b>41.510.000</b>
A	Persiapan Akreditasi	41.510.000
<b>052</b>	<b>Menyelenggarakan Penelitian Teknis Industri Terapan</b>	<b>370.950.000</b>
A	Penyelenggaraan Penelitian	348.400.000
B	Jurnal Ilmiah Warta AKAB	22.550.000
<b>053</b>	<b>Menyelenggarakan Pengabdian Masyarakat</b>	<b>182.851.000</b>
A	Pengabdian Masyarakat	182.851.000

<b>054</b>	<b>Menyelenggarakan Kerja Sama Pendidikan dengan Lembaga Pendidikan dan Lembaga Non-Pendidikan</b>	<b>67.500.000</b>
A	Kerja Sama Pendidikan	45.000.000
B	Survey Industri	22.500.000
<b>5.277.004</b>	<b>Bangunan/Gedung Pendidikan Vokasi Industri [Base Line]</b>	<b>5.000.000.000</b>
<b>5.277.004.001</b>	<b>Bangunan/Gedung Pendidikan Vokasi Industri</b>	<b>5.000.000.000</b>
<b>008</b>	<b>Gedung dan Bangunan</b>	<b>5.000.000.000</b>
A	Gedung/Bangunan	5.000.000.000
<b>5.277.005</b>	<b>Peralatan Workshop, Laboratorium, dan TUK Politeknik dan Akademi Komunitas Industri [Base Line]</b>	<b>5.750.000.000</b>
<b>5.277.005.001</b>	<b>Peralatan Workshop, Laboratorium, dan TUK SMK, Politeknik, dan Akademi Komunitas Industri</b>	<b>5.750.000.000</b>
<b>007</b>	<b>Peralatan dan Mesin</b>	<b>5.750.000.000</b>
A	Peralatan Kantor	550.000.000
B	Pengadaan Meubelair	600.000.000
C	Peralatan Laboratorium	4.400.000.000
D	Buku Ilmiah	200.000.000
<b>5.277.006</b>	<b>SDM Industri Berbasis Kompetensi Pendidikan D-1 dan D-2 Industri [Base Line]</b>	<b>850.560.000</b>
<b>5.277.006.001</b>	<b>SDM Industri Berbasis Kompetensi Pendidikan D-1 dan D-2 Industri</b>	<b>850.560.000</b>
<b>051</b>	<b>Menyelenggarakan Pendidikan D-1 dan D-2 Industri</b>	<b>850.560.000</b>
A	PERKULIAHAN DAN PRAKTIKUM	768.960.000
B	UJIAN AKHIR	81.600.000
<b>5.277.951</b>	<b>Layanan Internal (Overhead) [Base Line]</b>	<b>181.525.000</b>
<b>5.277.951.001</b>	<b>Dokumen Perencanaan dan Evaluasi serta Manajemen Kinerja bagi Pelaksanaan Fungsi Pendidikan</b>	<b>181.525.000</b>
<b>051</b>	<b>Menyusun Dokumen Perencanaan</b>	<b>8.510.000</b>
A	Penyusunan Dokumen RKAKL, Renja dan Lakip	8.510.000
<b>052</b>	<b>Menyusun Laporan Monitoring dan Evaluasi Program dan Kegiatan</b>	<b>81.370.000</b>
A	Pengelolaan Unit Akuntansi SAIBA/SIMAK-BMN	15.200.000
B	Tim Penyusunan Laporan BLU	2.810.000
C	Audit Keuangan dan Penyusunan Tarif	63.360.000
<b>054</b>	<b>Menyelenggarakan Administrasi Kepegawaian dan Manajemen Kinerja</b>	<b>91.645.000</b>
A	PPID dan Sistem Informasi	43.400.000
B	Audit ISO 9001	36.400.000
C	Sentra HKI	6.950.000
D	Zona Integritas	4.895.000
<b>5.277.966</b>	<b>Layanan Pendidikan dan Pelatihan [Base Line]</b>	<b>474.165.000</b>

<b>5.277.966.001</b>	<b>Tenaga Pendidik dan Kependidikan Vokasi Industri yang Lulus Pendidikan Non-Gelar</b>	<b>473.815.000</b>
<b>052</b>	<b>Melaksanakan Diklat Peningkatan Kompetensi Dosen</b>	<b>126.465.000</b>
A	PENINGKATAN KOMPETENSI DOSEN	126.465.000
<b>053</b>	<b>Melaksanakan Diklat Peningkatan Kompetensi Laboran/PLP</b>	<b>1.500.000</b>
A	Peningkatan Kompetensi PLP	1.500.000
<b>054</b>	<b>Melaksanakan Diklat Peningkatan Kompetensi Tenaga Kependidikan</b>	<b>345.850.000</b>
A	PENINGKATAN KOMPETENSI TENAGA KEPENDIDIKAN	36.900.000
B	IN HOUSE TRAINING	272.950.000
C	Pendidikan Gelar S1	36.000.000
<b>5.277.966.002</b>	<b>Tenaga Pendidik dan Kependidikan Vokasi Industri yang Mengikuti Pemagangan</b>	<b>350.000</b>
<b>051</b>	<b>Menyelenggarakan Pemagangan Tenaga Pendidik dan Kependidikan Vokasi Industri pada Perusahaan Industri</b>	<b>350.000</b>
A	Magang Industri	350.000
<b>5.277.994</b>	<b>Layanan Perkantoran [Base Line]</b>	<b>13.095.161.000</b>
<b>5.277.994.001</b>	<b>Pembayaran Gaji dan Tunjangan</b>	<b>8.778.110.000</b>
<b>001</b>	<b>Membayarkan Gaji dan Tunjangan Pegawai</b>	<b>8.778.110.000</b>
A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	8.778.110.000
<b>5.277.994.002</b>	<b>Terselenggaranya Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran</b>	<b>4.317.051.000</b>
<b>002</b>	<b>Menyelenggarakan Layanan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran</b>	<b>4.317.051.000</b>
A	PENGADAAN MINUMAN PENAMBAH DAYA TAHAN TUBUH BAGI TENAGA LABORATORIUM	182.400.000
B	PENYELENGGARAAN POLIKLINIK	24.400.000
C	PENGADAAN PAKAIAN KERJA TENAGA TEKNIS	4.250.000
D	JAMUAN TAMU	20.200.000
E	PENYELENGGARAAN PERPUSTAKAAN/KEARSIPAN/DOKUMENTASI	220.000.000
F	PERAWATAN GEDUNG PENDIDIKAN	425.000.000
G	PEMELIHARAAN ALAT KANTOR	184.100.000
H	PERAWATAN KENDARAAN BERMOTOR	80.000.000
I	PERAWATAN SARANA GEDUNG	105.000.000
J	LANGGANAN DAYA DAN JASA	666.000.000
K	JASA KEAMANAN DAN KEBERSIHAN	740.000.000
L	PEMBINAAN DAN PENILAIAN JABATAN FUNGSIONAL	6.260.000
M	KEGIATAN PENGELOLA ANGGARAN/PERKANTORAN	612.110.000
N	KEGIATAN OPERASIONAL PIMPINAN	1.047.331.000

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

#### 3.1 Analisis Capaian Kinerja

Capaian kinerja berdasarkan sasaran strategis jangka menengah pada Renstra Politeknik AKA Bogor 2015-2019 dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja SS	Satuan	2017		2018		Capaian dibandingkan dengan target akhir renstra
			Target	Capaian	Target	Capaian	
Meningkatnya daya saing Sumber Daya Manusia (SDM) Industri	Jumlah SDM industri yang terserap di dunia kerja	Orang	240	252	240	247	100%
	Tingkat Kepuasan Pelanggan	Persen	78	88,75	79	83	100%
Terwujudnya SDM Industri yang Kompeten	Lulusan tenaga kerja industri tingkat ahli yang kompeten	Orang	300	317	300	298	99.33%
	Pegawai yang meningkat kompetensinya	Orang	3	12	22	27	100%
Terfasilitasinya pengembangan akademi komunitas	Akademi komunitas	Akom	4	4	2	2	100%
Tersedianya Produk	Jumlah penelitian	Judul	20	26	20	33	100%

penelitian yang inovatif							
	Pengabdian masyarakat	Kegiatan	1	2	1	25	100%
Tersedianya infrastruktur kompetensi	Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) dan Tempat Uji Kompetensi (TUK)	Unit	1	1	1	1	100%
	Inkubator bisnis	Unit	1	1	1	1	100%
Pengembangan pendidikan vokasi industri berbasis kompetensi	Sarana dan prasarana pendidikan politeknik	Unit	3	6	2	6	100%
	Penguatan kelembagaan politeknik	Unit	1	1	1	1	100%

Capaian kinerja berdasarkan perjanjian kinerja tahun 2018 dapat dilihat dibawah ini :

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	
			4	5	6	7
1	2	3	4	5	6	7
1	Meningkatnya Daya Saing Sumber Daya Manusia (SDM) Industri	Jumlah SDM industri yang terserap di dunia kerja	240	orang	247	Orang
2	Terwujudnya SDM Industri yang Kompeten	Lulusan tenaga kerja industri tingkat ahli yang kompeten	300	orang	298	Orang
		Jumlah pegawai yang meningkat kompetensinya	22	orang	27	Orang
3	Tersedianya Infrastruktur Kompetensi	Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) dan Tempat Uji Kompetensi (TUK) Bidang Industri	1	unit	1	Unit
		Inkubator Bisnis	1	unit	1	Unit

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	
			4	5	6	7
1	2	3	4	5	6	7
4	Pengembangan Pendidikan Vokasi Industri Berbasis Kompetensi	Sarana dan prasarana pendidikan Politeknik	2	unit	6	Unit
		Penguatan Kelembagaan Politeknik	1	unit	1	Unit
5	Terfasilitasnya Pengembangan Akademi Komunitas	Jumlah Akademi Komunitas	2	akademi komunitas	2	akademi komunitas
6	Tersedianya Produk Penelitian yang Inovatif	Jumlah penelitian	20	penelitian	33	penelitian

Analisa capaian terhadap target kinerja Politeknik AKA Bogor tahun 2018 adalah sebagai berikut :

1. Jumlah SDM industri yang terserap di dunia kerja

Target serapan lulusan di dunia kerja sebesar 240 orang. Dalam pelaksanaannya, serapan lulusan Politeknik AKA Bogor tahun 2018 yang bekerja di industri sebanyak 247 orang yang dalam hal ini target serapan lulusan telah terpenuhi. Serapan tersebut terhitung pada saat pelaksanaan wisuda tahun 2018. Politeknik AKA Bogor memantau serapan lulusan melalui Sub Bagian Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama.

2. Tingkat Kepuasan Pelanggan

Tingkat kepuasan pelanggan Politeknik AKA Bogor sebesar 83 persen yang artinya target kepuasan pelanggan telah terpenuhi. Kepuasan pelanggan menyatakan mutu layanan Politeknik AKA Bogor terhadap stakeholder terutama layanan pendidikan. Penilaian kepuasan pelanggan dilaksanakan oleh unit Satuan Penjaminan Mutu Politeknik AKA Bogor melalui pengisian kuesioner oleh mahasiswa.



3. Lulusan tenaga kerja industri tingkat ahli yang kompeten

Lulusan tenaga kerja industri tingkat ahli yang kompeten pada tahun 2018 sebanyak 298 orang. Lulusan tenaga ahli yang kompeten merupakan lulusan Politeknik AKA Bogor yang telah tersertifikasi oleh LSP Politeknik AKA Bogor. Ketidaktercapaian target disebabkan oleh pemindahan kepemilikan gedung dan bangunan Politeknik AKA Bogor kepada Balai Besar Industri Agro pada tahun 2018. Bangunan tersebut terletak di Jalan Juanda Kota Bogor yang merupakan tempat pelaksanaan sertifikasi oleh LSP Politeknik AKA Bogor. Akibat dari pemindahan kepemilikan tanah dan bangunan tersebut, maka Politeknik AKA Bogor tidak bisa melaksanakan uji kompetensi dan harus menyiapkan tempat uji kompetensi di kampus Politeknik AKA Bogor yang berlokasi di Jalan Pangeran Sogiri Kelurahan Tanah Baru Kecamatan Bogor Utara.

4. Pegawai yang meningkat kompetensinya

Politeknik AKA Bogor melaksanakan peningkatan kompetensi pegawai dengan mengikutsertakan pegawai dalam program pendidikan dan pelatihan, workshop, serta seminar baik yang dilaksanakan oleh internal Kementerian Perindustrian maupun di luar Kementerian Perindustrian. Pada tahun 2018 jumlah pegawai yang mengikuti program pendidikan dan pelatihan, workshop, serta seminar sebanyak 27 orang. Sehingga target menengah renstra telah tercapai.

5. Akademi komunitas

Pada tahun 2018, Politeknik AKA Bogor menyelenggarakan 2 program kegiatan Akademi Komunitas yang bekerja sama dengan SMK-SMTI Makassar dan PT. Kusumahadi Santosa. Program Akademi Komunitas yang bekerja sama dengan SMK-SMTI Makassar merupakan program pendidikan setingkat D1 yang fokus pada penjaminan mutu industri pangan, sedangkan Akademi Komunitas yang bekerja sama dengan PT. Kusumahadi Santosa fokus pada pengolahan limbah industri. Dengan melaksanakan 2 program akademi komunitas, maka target renstra jangka menengah telah tercapai.

6. Jumlah penelitian

Jumlah penelitian dosen Politeknik AKA Bogor tahun 2018 yang bersumber dari DIPA Politeknik AKA Bogor sebanyak 33 penelitian. Selain dari dana DIPA Politeknik AKA Bogor, dosen Politeknik AKA Bogor juga memperoleh dana penelitian dari Pusdiklat Industri Kementerian Perindustrian melalui program SPIRIT yang menghasilkan 2 penelitian. Politeknik AKA Bogor memiliki WARTA AKAB yang merupakan jurnal nasional untuk menerbitkan hasil penelitian-penelitian oleh dosen yang bekerja sama dengan mahasiswa. Setiap tahunnya, WARTA AKAB diterbitkan sebanyak 2 kali yaitu pada semester I dan semester II.

7. Pengabdian masyarakat

Pengabdian masyarakat merupakan salah satu dari Tri Dharma Perguruan Tinggi. Dalam pelaksanaannya, Politeknik AKA Bogor melakukan kunjungan dan pembinaan ke Industri Kecil dan Menengah baik yang berada di lingkungan Politeknik AKA Bogor maupun di luar Kota Bogor yaitu di Malang. Kegiatan yang dilaksanakan di IKM selain untuk mengetahui proses kerja pembuatan produk, juga dilaksanakan diskusi antara dosen dan pelaku IKM sehingga diharapkan IKM dapat meningkatkan hasil kualitas produknya dan dosen memperoleh wawasan pembuatan produk yang ada di IKM tersebut. Selain mengunjungi IKM, Politeknik AKA Bogor juga memberikan bimbingan pembuatan sabun cair, biopori dan pupuk kompos kepada warga di Desa Sukamakmur, Kec. Sukamakmur Bogor. Pada tahun 2018, total sebanyak 25 kegiatan pengabdian kepada masyarakat telah dilaksanakan sehingga target renstra telah terpenuhi.

8. Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) dan Tempat Uji Kompetensi (TUK)

LSP dan TUK Politeknik AKA Bogor merupakan lembaga dan tempat bagi lulusan untuk meningkatkan kompetensinya melalui skema uji kompetensi. LSP Politeknik AKA Bogor menyelenggarakan pelaksanaan uji kompetensi dengan 3 (tiga) skema sertifikasi yaitu Kalibrasi Peralatan Laboratorium, Analisis Instrumentasi Spektrofotometri, dan Validasi Metode Uji.

#### 9. Inkubator bisnis

Inkubator Bisnis Politeknik AKA Bogor didirikan sebagai unit pembinaan dan pengembangan wirausaha dalam rangka membantu mahasiswa Politeknik AKA Bogor dan wirausaha baru memahami dan mengembangkan ilmu kewirausahaan menjadi wirausaha baru yang tangguh. Dalam setiap tahun anggaran, Inkubator Bisnis Politeknik AKA Bogor melaksanakan rekrutmen calon wirausaha baru melalui seleksi proposal. Pada tahun 2018, Inkubator Bisnis telah melaksanakan seleksi terhadap lebih dari 20 personil dan telah terpilih 2 kelompok yang akan dibina oleh Inkubator Bisnis Politeknik AKA Bogor. Kelompok I dipimpin oleh Muhammad Rafly Yusuf yang meneruskan kelompok usaha pembuatan sabun dan kelompok II yang dipimpin oleh Adi Dilawiyat yang merupakan kelompok usaha pembuatan olahan makanan berbasis mocaf. Selain melakukan pembinaan terhadap kedua kelompok tersebut, Inkubator Bisnis Politeknik AKA Bogor menyelenggarakan pelatihan kemasan dan pemasaran produk dengan mendatangkan praktisi dari luar kampus Politeknik AKA Bogor.

#### 10. Sarana dan prasarana pendidikan politeknik

Peningkatan sarana dan prasarana Politeknik AKA Bogor pada tahun 2018 adalah sebagai berikut :

- Pembangunan gedung perkuliahan D IV
- Pengadaan peralatan laboratorium (saldo awal BLU)
- Pengadaan peralatan perkantoran
- Pengadaan peralatan perkantoran (saldo awal BLU)
- Pengadaan meubeler
- Pengadaan meubeler (saldo awal BLU)

#### 11. Penguatan kelembagaan politeknik

Politeknik AKA Bogor menyelenggarakan 3 program studi yaitu Analisis Kimia, Penjaminan Mutu Industri Pangan, dan Pengolahan Limbah Industri. Pada tahun 2018 Prodi Penjaminan Mutu Industri Pangan berhasil memperoleh akreditasi B, sedangkan Prodi Pengolahan Limbah Industri memperoleh akreditasi C. Keberhasilan Prodi Penjaminan Mutu Industri Pangan memperoleh akreditasi B merupakan capaian yang

bagus dan mencerminkan proses bisnis belajar mengajar yang baik mengingat Prodi Penjaminan Mutu Industri Pangan baru didirikan dan disahkan pada tahun 2015. Untuk meningkatkan dan menjamin mutu layanan, Politeknik AKA Bogor menargetkan akreditasi tingkat institusi pada tahun 2019.

### 3.2 Akuntabilitas Keuangan

Berdasarkan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) BLU nomor SP DIPA-019.01.2.247115/2018 tanggal 5 Desember 2017, pada tahun anggaran 2018 pagu anggaran untuk Politeknik AKA Bogor sebesar Rp. 26.375.020.000,- (dua puluh enam milyar tiga ratus tujuh puluh lima juta dua puluh ribu rupiah). Dalam rentang waktu satu tahun anggaran 2018 dilakukan 5 (lima) kali revisi terhadap DIPA BLU Politeknik AKA Bogor:

1. rev 1 terjadi perubahan pada pencantuman saldo awal BLU tahun 2018
2. rev 2 terjadi perubahan revisi POK
3. rev 3 terjadi perubahan penggunaan anggaran saldo awal BLU sebesar Rp. 5.000.000.000,- (lima milyar) sehingga total anggaran menjadi Rp. 31.375.020.000,- (tiga puluh satu milyar tiga ratus tujuh puluh lima juta dua puluh ribu rupiah)
4. rev 4 terjadi perubahan pada pergeseran antar keluaran, 1 kegiatan, 1 satker
5. rev 5 terjadi perubahan pada pergeseran dalam 1 keluaran, 1 kegiatan, 1 satker

Realisasi pendapatan Badan Layanan Umum Politeknik AKA Bogor tahun anggaran 2018 dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

KODE	URAIAN	ESTIMASI PENDAPATAN	PENDAPATAN	% REALISASI
1	2	3	4	5=4/3
42	PENDAPATAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK			
4241	Pendapatan Jasa Layanan Umum	8.744.000.000	10.785.787.694	123,35
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan			
424113	Pendapatan Jasa Pelayanan Tenaga, Pekerjaan, Informasi, Pelatihan	164.705.000	0	0
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	0	193.814.072	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4241	8.908.705.000	10.979.601.766	41,12
4249	Pendapatan BLU Lainnya			

424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	0	490.723.893	0
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	0	49.356.000	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4249	0	540.079.893	0
4258	Pendapatan Denda			
425811	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	0	7.421.132	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4258	0	7.421.132	0
4259	Pendapatan Lain-Lain			
425911	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	0	12.339.777	0
425912	Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	0	3.193.900	0
425913	Penerimaan Kembali Belanja Modal Tahun Anggaran Yang Lalu	0	311.023.653	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4259	0	326.557.330	0
	JUMLAH KELOMPOK PENDAPATAN 42	8.908.705.000	11.853.660.121	13,71
	JUMLAH PENDAPATAN	8.908.705.000	11.853.660.121	13,71

Dari tabel pendapatan di atas dapat dilihat bahwa realisasi pendapatan pada Politeknik AKA Bogor tahun 2018 lebih dari target yang ditetapkan dengan total pendapatan senilai Rp. 11.853.660.121,- (sebelas milyar delapan ratus lima puluh tiga juta enam ratus enam puluh ribu seratus dua puluh satu rupiah). Pendapatan Politeknik AKA Bogor bersumber pada layanan pendidikan serta layanan non pendidikan yang berupa jasa pengujian, jasa pelatihan, serta pendapatan perbankan.

Realisasi belanja Politeknik AKA Bogor tahun anggaran 2018 tersaji dalam tabel berikut :

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA		
				BELANJA	PENGEMBALIAN BELANJA	BELANJA NETTO
1	2	3	4	5	6	7=5-6
51	BELANJA PEGAWAI					
5111	Belanja Gaji dan Tunjangan PNS					
511111	Belanja Gaji Pokok PNS	4.764.466.000	4.764.466.000	4.413.577.700	0	4.413.577.700
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS	75.000	75.000	59.045	578	58.46
511121	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	382.460.000	382.460.000	346.852.392	0	346.852.392
511122	Belanja Tunj. Anak PNS	108.095.000	108.095.000	99.659.910	0	99.659.910
511123	Belanja Tunj. Struktural PNS	14.040.000	15.120.000	15.120.000	0	15.120.000
511124	Belanja Tunj. Fungsional PNS	533.000.000	611.000.000	600.695.000	0	600.695.000
511125	Belanja Tunj. PPh PNS	9.800.000	24.800.000	20.669.145	0	20.669.145
511126	Belanja Tunj. Beras PNS	300.003.000	300.003.000	248.322.000	0	248.322.000
511129	Belanja Uang Makan PNS	849.080.000	849.080.000	739.749.000	0	739.749.000
511151	Belanja Tunjangan Umum PNS	120.315.000	120.315.000	109.480.000	185.000	109.295.000
511153	Belanja Tunjangan Profesi Dosen	1.450.000.000	1.450.000.000	1.409.646.800	0	1.409.646.800
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5111	8.531.334.000	8.625.414.000	8.003.830.992	185.578	8.003.645.414
5122	Belanja Lembur					
512211	Belanja Uang Lembur	46.776.000	46.776.000	5.444.000	0	5.444.000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5122	46.776.000	46.776.000	5.444.000	0	5.444.000
5124	Belanja Tunj. Khusus & Belanja Pegawai Transito Belanja Pegawai					
512412		200.000.000	105.920.000	0	0	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5124	200.000.000	105.920.000	0	0	0
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 51	8.778.110.000	8.778.110.000	8.009.274.992	185.578	8.009.089.414
52	BELANJA BARANG					
5212	Belanja Barang Non Operasional					
521211	Belanja Bahan	5.860.000	5.860.000	1.680.000	0	1.680.000
521213	Belanja Honor Output Kegiatan	294.170.000	379.570.000	295.188.000	0	295.188.000
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	394.350.000	394.350.000	302.935.000	0	302.935.000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5212	694.380.000	779.780.000	599.803.000	0	599.803.000
5218	Belanja Barang Persediaan					
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	1.593.545.000	1.593.545.000	1.582.366.223	0	1.582.366.223
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5218	1.593.545.000	1.593.545.000	1.582.366.223	0	1.582.366.223
5221	Belanja Jasa					
522141	Belanja Sewa	3.020.000	3.020.000	0	0	0
522191	Belanja Jasa Lainnya	234.560.000	234.560.000	185.457.100	0	185.457.100
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5221	237.580.000	237.580.000	185.457.100	0	185.457.100
5241	Belanja Perjalanan Dalam Negeri					

524111	Belanja Perjalanan Biasa	412.700.000	327.300.000	283.043.792	0	283.043.792
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5241	412.700.000	327.300.000	283.043.792	0	283.043.792
5251	Belanja Barang BLU					
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan	2.875.810.000	2.862.585.000	2.623.493.500	0	2.623.493.500
525112	Belanja Barang	1.499.995.000	1.134.063.000	917.926.110	0	917.926.110
525113	Belanja Jasa	2.165.653.000	2.024.978.000	1.677.732.975	0	1.677.732.975
525114	Belanja Pemeliharaan	759.600.000	780.300.000	742.546.369	8.044.215	734.502.154
525115	Belanja Perjalanan	830.757.000	822.793.000	698.068.765	0	698.068.765
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	776.890.000	933.986.000	685.951.700	8.690.000	677.261.700
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi -	0	350.000.000	346.824.170	0	346.824.170
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5251	8.908.705.000	8.908.705.000	7.692.543.589	16.734.215	7.675.809.374
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 52	11.846.910.000	11.846.910.000	10.343.213.704	16.734.215	10.326.479.489
53	BELANJA MODAL					
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5321	750.000.000	750.000.000	615.664.500	0	615.664.500
5331	Belanja Modal Gedung dan Bangunan					
533111	Belanja Modal Gedung dan Bangunan					
533113	Belanja Modal Upah Tenaga Kerja dan Honor	0	120.000.000	33.500.000	0	33.500.000
533115	Belanja Modal Perencanaan dan Pengawasan	0	396.000.000	327.572.500	0	327.572.500
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5331	5.000.000.000	5.000.000.000	4.784.328.364	0	4.784.328.364
5371	Belanja Modal BLU					
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU					
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU	0	200.000.000	199.418.890	0	199.418.890
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5371	0	5.000.000.000	4.936.246.345	0	4.936.246.345
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 53	5.750.000.000	10.750.000.000	10.336.239.209	0	10.336.239.209
	JUMLAH BELANJA	26.375.020.000	31.375.020.000	28.688.727.905	16.919.793	28.671.808.112

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **4.1. Akuntabilitas Kinerja**

Laporan Kinerja Politeknik AKA Bogor merupakan laporan atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Politeknik AKA Bogor sepanjang tahun 2018. Gambaran kinerja secara umum adalah sebagai berikut :

- Proses bisnis Politeknik AKA Bogor yang paling utama adalah terkait dengan pendidikan dan pengajaran yang didalamnya mencakup proses penerimaan mahasiswa baru, proses belajar mengajar, pelaksanaan ujian kompetensi, sampai dengan lulusnya mahasiswa tahun 2018. Selain itu juga terdapat proses bisnis lain berupa penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, pengelolaan administrasi, penguatan kelembagaan, kerjasama pendidikan dan dunia usaha, pelaksanaan sertifikasi profesi, penyelenggaraan teaching factory, penyelenggaraan inkubator bisnis, serta penyelenggaraan akademi komunitas. Ditinjau secara umum proses bisnis pada Politeknik AKA Bogor telah berjalan dengan baik sebagaimana yang telah dijelaskan dalam analisis capaian kinerja.
- Penyerapan anggaran sebesar Rp. 28.671.808.112,- atau sebesar 91,38% dari pagu sebesar Rp. 31.375.020.000,-

Apabila ditinjau dari pelaksanaan kegiatan dan penyerapan anggaran, maka kegiatan-kegiatan yang telah direncanakan pada tahun 2018 telah dilaksanakan dengan baik

#### **4.2. Hambatan dan Upaya Tindak Lanjut**

Dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi dan pencapaian target kinerja tahun 2018, ada target Politeknik AKA yang belum tercapai yaitu lulusan tenaga kerja industri tingkat ahli yang kompeten. Hal tersebut disebabkan karena adanya pemindahan aset Politeknik AKA Bogor ke Balai Besar Industri Agro berupa tanah dan bangunan Politeknik AKA Bogor yang berfungsi sebagai tempat penyelenggaraan Lembaga Sertifikasi Profesi sehingga diperlukan persiapan tempat yang baru untuk kegiatan tersebut. Adapun target-target yang telah tercapai perlu ditingkatkan kembali koordinasi pelaksanaan kegiatan, monitoring dan evaluasi kegiatan sehingga dapat ditingkatkan pencapaian targetnya pada tahun-tahun berikutnya.



Dengan adanya laporan ini diharapkan menjadi informasi bagi berbagai pihak dalam rangka meningkatkan kinerja kegiatan pada tahun-tahun kedepan, sehingga visi, misi dan sasaran yang terdapat dalam rencana strategis Politeknik AKA Bogor dapat tercapai